

La recherche et l'innovation au service de Bruxelles et des Bruxellois·es

La recherche et l'innovation
au service de Bruxelles
et des Bruxellois·es

Innoviris, l'administration bruxelloise au service de la recherche & de l'innovation

Innoviris est l'Institut bruxellois pour la recherche scientifique. Notre mission est de soutenir et stimuler la recherche, le développement et l'innovation à et pour Bruxelles à travers le financement de projets novateurs menés par des entreprises, des organismes de recherche et par le secteur non-marchand.

Grâce aux 52 millions d'euros octroyés en 2017, Innoviris affirme sa position en tant qu'acteur majeur dans l'écosystème socio-économique bruxellois.

Nous pouvons aujourd'hui compter sur un écosystème actif, qui sait quand et comment faire appel à nos services.

Innoviris en 3 chiffres (2017) :

Un budget de plus de **52 millions €**

393 subsides octroyés

178 bénéficiaires différents :

80
entreprises

77
issus du secteur
non-marchand

21
organismes
de recherche

1. Bruxelles, région de la connaissance ?

Dans le cadre de sa stratégie Europe 2020, l'Union européenne s'est fixée des objectifs concrets en matière d'emploi, de recherche & innovation, de changement climatique et d'énergie, d'éducation ainsi que de lutte contre la pauvreté et d'exclusion sociale. Ils ont été déclinés pour chacun des États membres.

La recherche & l'innovation sont ainsi considérées comme des vecteurs de croissance et d'emploi locaux et un moyen de peser sur les grands enjeux de société. La Région de Bruxelles-Capitale s'inscrit dans cette démarche et dispose donc de tous les atouts pour être une véritable région de la connaissance et met tout en œuvre pour consolider cette position.

Bruxelles compte près de 108 000 étudiants dans 51 institutions d'enseignement supérieur¹. La Région concentre plus d'étudiants et d'établissements d'enseignement supérieur que n'importe quelle autre ville belge. Plus de 4 personnes sur 10 (âgées de 25 à 64 ans) disposent d'un diplôme de l'enseignement supérieur². **Les dépenses intérieures brutes de R&D exprimées en pourcentage du PIB augmentent constamment depuis 2010³ pour atteindre 1,81% du PIB.** Par habitant, c'est plus de 1100 € (presque le double de la moyenne européenne et bien au-delà de la Flandre et de la Région wallonne).

1 Source : IBSA sur base des données de la Communauté française, Communauté flamande, ULB, UCL, USL-B, VUB, KUL et l'École Royale Militaire.

2 Eurostat, statistiques régionales de la science et technologie.

3 IBSA, 2016. La recherche et le développement à Bruxelles : qui finance ces activités et où sont-elles réalisées ?, Focus n°12, Bruxelles.

Le Plan Régional d'Innovation 2016-2020 (PRI)

Le PRI a été approuvé par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale en juillet 2016. Grâce à ce plan, Bruxelles ambitionne de devenir la capitale de l'innovation. C'est dans cette optique que Bruxelles a choisi d'adopter, via ce plan, une « **stratégie de spécialisation intelligente** » : soutenir les forces locales au bénéfice des Bruxellois. Ce plan se veut le cadre de référence pour la politique de recherche et d'innovation et un **levier pour le développement socio-économique afin d'améliorer le bien-être des Bruxellois**. Le plan est structuré en 4 axes transversaux :

- > Améliorer la chaîne de l'innovation ;
- > Soutenir les nouvelles formes d'innovation et les nouveaux acteurs de la RDI ;
- > Améliorer la communication et la sensibilisation autour de la RDI ;
- > Assurer une gouvernance élargie, participative et performante du PRI.

Dans le plan, une attention particulière est portée à **3 domaines d'activité stratégiques** qui reflètent les forces de la Région :

- > **Santé** - Médecine personnalisée
- > **Environnement** - Économie verte
- > **TIC** - Économie numérique

Entre 2014 et 2018, **plus de de 50% des dossiers soumis dans le cadre des programmes « industriels » d'Innoviris concernaient le secteur informatique** au sens large, **13% la santé et les technologies médicales et 12% la chimie, les matériaux et l'énergie**. En ce qui concerne les programmes de recherche stratégique, **25% des projets financés concernent la santé et la biologie et 10% l'énergie et l'industrie**. Ces chiffres reflètent bien les forces identifiées de l'écosystème bruxellois.

Dans l'ensemble, l'opérationnalisation du plan est en bonne voie. À moins de deux ans de son échéance (2020), **38 des 45 actions (plus de 80%) sont déjà opérationnelles ou le seront très prochainement**. Une liste d'indicateurs quantifie l'état d'avancement de chacune des actions.

2. Focus sur la recherche & l'innovation

L'investissement dans l'enseignement supérieur ainsi que dans la recherche, le développement & l'innovation (RDI) contribue à la production de connaissances. Ces connaissances contribuent à leur tour au développement économique, social et environnemental de la Région.

La **recherche et le développement** (R&D) regroupent toutes les activités destinées à accroître la somme des connaissances ainsi que l'utilisation de celles-ci pour de nouvelles utilisations. **La Région de Bruxelles-Capitale est compétente pour financer tout type de recherche dès lors que l'objet de la recherche présente un lien fut-il indirect avec une compétence régionale**. Dès lors, **la Région est libre d'adopter une vision large pour maximiser la valeur de ces nouvelles connaissances pour Bruxelles et les Bruxellois**.

Quelques exemples ?

En matière de **santé**, la Région pourrait donc financer le développement, par une entreprise bruxelloise, d'un système de monitoring digital pour la revalidation des personnes âgées après une opération chirurgicale.

En matière de **enseignement**, la Région pourrait financer un projet dès lors qu'il est lié à des politiques relevant de sa compétence, telles que la politique de l'emploi, la politique économique, l'aménagement du territoire, etc.

L'innovation est un processus qui vise à la création d'un nouveau produit, procédé, service ou organisation ou à son amélioration (hors recherche et commercialisation). **La Région est directement compétente pour financer la politique d'innovation, et le fait via Innoviris**.

Quelques projets

Audi produit depuis 2018 son modèle électrique – e-tron – à Bruxelles. La Région bruxelloise soutient le développement expérimental des derniers éléments clés de cette batterie. Cet investissement permettra à Audi Bruxelles de conserver le nombre d'employés (environ 2 500 personnes) après 2018 (date de fin de production de l'Audi A1 chez Audi Brussels). En cas de succès, l'usine aura également la capacité de passer à 3 équipes par jour (contre 2 aujourd'hui) ce qui représente une opportunité en termes d'emploi.

Cowboy est une entreprise bruxelloise qui développe, produit et commercialise un vélo électrique novateur qui intègre des technologies telles que l'Internet of Things (IoT) pour améliorer l'expérience du cycliste. En plus d'offrir une solution intelligente en termes de mobilité, le projet est particulièrement intéressant car fruit d'une collaboration avec une autre entreprise bruxelloise.

Monizze a été identifiée comme l'une des 50 entreprises « tech » à la croissance la plus rapide en 2018. Monizze offre une solution intégrée pour fournir des chèques-repas, éco et cadeau sur une seule carte.

Les Bruxellois peuvent également devenir des chercheurs et Bruxelles est leur laboratoire. La co-création, c'est aujourd'hui plus de 16 projets où les citoyens, les universités, les associations et les entreprises bruxelloises recherchent et expérimentent ensemble des solutions innovantes pour rendre leur ville résiliente face aux enjeux de société qui les concernent. Par exemple, le **projet « Phosphore »** rassemble des citoyens, des chercheurs et des entreprises dans le but d'améliorer la collecte et la valorisation des déchets au sein de la Région bruxelloise.

3. Pourquoi soutenir la recherche & l'innovation ?

> Pour créer des emplois et de l'activité économique

Une étude récente de la Commission européenne montre que la recherche & l'innovation sont des facteurs clés de **productivité** et de **croissance économique** : 2/3 de la croissance en Europe entre 1995 et 2007 provient de ces activités au sens large et la RDI a permis une croissance de 15% de la productivité en Europe.

Innoviris a fait réaliser une étude scientifique complète par une université bruxelloise sur les effets des activités de recherche & innovation spécifiques à la Région bruxelloise. En moyenne, on estime qu'un investissement **de 1.000.000 €** dans des projets permet de financer directement 7,8 emplois (au sein de ces projets). L'effet indirect dépasse largement cela : **plus de 2 millions € additionnels** sont générés et **11 nouveaux emplois** sont créés.

> Pour relever les défis de demain

L'industrie numérique 4.0, les développements rapides dans le domaine de l'intelligence artificielle et du « machine learning », l'automatisation de l'économie, ainsi que le développement de technologies biologiques et pharmaceutiques innovantes sont autant d'évolutions qui modifient profondément les sociétés et les villes. Tout en offrant des solutions inédites aux enjeux urbains et sociétaux, leurs effets à long terme sont parfois incertains et posent à leur tour de nouveaux défis, tels que l'automatisation, l'uberisation, etc. **La Région se doit d'investir continuellement dans la RDI pour ne pas rester sur le bas-côté. Innoviris doit continuer à cibler les activités avec un impact économique, sociétal, durable et inclusif en stimulant la RDI tout en tenant compte des grands défis sociétaux bruxellois.**

Par exemple, Innoviris a lancé deux appels à projets parallèles portant sur deux aspects complémentaires de l'intelligence artificielle. Le premier vise les collaborations entre acteurs académiques et industriels afin de développer des opportunités novatrices et commerciales pour le transport, les services à domicile, la santé, l'éducation et la sécurité. Le second vise à analyser l'impact sur la société de l'intelligence artificielle, de la digitalisation et de l'automatisation.

Innoviris soutient également **la recherche sur d'autres défis typiquement bruxellois** : comme l'inadéquation entre offre et demande de travail, la gestion des risques environnementaux pour la santé, ou encore la visibilité pour les décideurs publics de groupes vulnérables jusqu'alors invisibles ou insuffisamment visibles à Bruxelles.

Un exemple ?

Le projet « L'accessibilité des quartiers bruxellois en transport public » analyse la **connectivité des différents quartiers bruxellois en transport en commun**. L'accessibilité des quartiers bruxellois est mesurée grâce au temps de trajet en transport en commun le matin (pendant l'heure de pointe) vers des centres d'activités de la Région. La STIB et Bruxelles Mobilité ont étroitement collaboré au projet en tant que parrains ou mentors ce qui leur permet d'intégrer directement les résultats du projet dans leurs actions.

➤ **Pour rendre la RDI plus accessible au bénéfice de tous**

D'un point de vue démocratique, il est logique que les résultats de la recherche & innovation issus d'un soutien public - et donc payés par le citoyen - reviennent à la société. Les laboratoires vivants ou des projets de co-création impliquent directement de multiples acteurs de la recherche, y compris les citoyens. Ces laboratoires permettent, par exemple, de tester les innovations auprès des utilisateurs finaux dans un environnement réaliste. Dans le même ordre d'idées, la méthodologie de la science citoyenne est de plus en plus utilisée : les citoyens eux-mêmes collectent des données et contribuent aux activités de recherche avec des chercheurs. La Région doit continuer à soutenir cette dynamique.

Innoviris s'engage également pour la création d'une dynamique régionale d'open science. Grâce à l'accès libre aux résultats, la recherche scientifique est donc plus transparente pour les contribuables qui la financent et les politiques publiques sont menées sur base d'éléments factuels. Pour les chercheurs eux-mêmes, cela permet d'augmenter la diffusion et la visibilité de leurs recherches.

➤ **Pour rendre la gouvernance plus efficace**

Les pouvoirs publics financent la recherche & l'innovation mais restent souvent eux-mêmes en retard en ce qui concerne le développement de solutions innovantes pour rendre leurs politiques plus efficaces et efficaces. Les nouvelles applications de type « big data » permettent de traiter plus facilement des grands jeux de données internes, des systèmes ouverts de type API ont un potentiel important pour l'amélioration des services digitaux. De même, les applications digitales peuvent faciliter la gestion des flux et des processus. Les solutions innovantes ne manquent pas.

Les marchés publics innovants peuvent être un catalyseur pour intégrer des innovations sur-mesure au sein des pouvoirs publics. Ils permettent à la fois de renforcer les acteurs locaux tout en garantissant des solutions innovantes adaptées aux acteurs publics.

4. Pourquoi les pouvoirs publics doivent-ils s'emparer de la recherche & l'innovation ?

➤ **Pour inciter à se lancer**

Ces dernières années, l'évolution rapide de la science et des technologies a fait apparaître des changements dans la manière d'aborder l'investissement dans la recherche & l'innovation. En effet, dans un contexte économique de plus en plus compétitif et incertain, les entreprises privées sont réticentes à l'idée d'effectuer des investissements risqués. Le retour, notamment économique, n'est pas toujours garanti ce qui peut expliquer cette frilosité.

Dans ce contexte, les pouvoirs publics ont un rôle important à jouer dans la création d'un environnement propice à la recherche et à l'innovation. **Grâce à l'intervention publique dans la RDI, les pouvoirs publics diminuent le risque**, notamment financier, pour les entreprises qui dès lors se lancent plus facilement. De plus, en incitant les entreprises à investir, les pouvoirs publics permettent **un retour sur investissement pour la société dans son ensemble, qui sera hautement supérieur à celui résultant d'investissements privés** (voir ci-dessus pour une estimation de cet effet multiplicateur).

De manière similaire, en couvrant une partie du risque et en offrant un cadre adapté, les pouvoirs publics – Innoviris dans le cas présent – incitent également d'autres acteurs à innover comme les administrations, le secteur non-marchand, etc.

➤ **Pour favoriser des échanges**

La Région bruxelloise se distingue par sa grande diversité. Ce constat est également valable pour les acteurs de la RDI : les établissements d'enseignement supérieur (universités et hautes écoles), les citoyens ou encore les entreprises (dont les PME) ont été mentionnés plus haut mais ils ne sont pas les seuls. On pourrait encore citer les centres de recherche collectifs (SIRRIIS, CSTC, etc.), les hôpitaux universitaires, les administrations, les acteurs du secteur non-marchand ou les associations citoyennes.

L'ensemble de ces acteurs ainsi que leurs interactions constituent ce que l'on appelle **l'écosystème innovant** bruxellois. Il est nécessaire, compte tenu de la diversité des acteurs de l'offre de financement, d'accompagnement, d'hébergement ou encore de formation existants à Bruxelles, **de stimuler le partage d'informations, les collaborations, et de favoriser une approche transversale, « écosystémique ».**

Les pouvoirs publics ont un rôle éminemment important à jouer dans cette approche. Ainsi, une collaboration transversale et continue avec les autres

agences et administrations bruxelloises est primordiale. Hub.brussels ou finance.brussels font partie de partenaires privilégiés d'Innoviris pour cela.

Les interfaces des universités et hautes écoles (souvent appelées Tech Transfer Offices – TTO – ou Knowledge Transfer Offices – KTO) occupent également un rôle central dans l'écosystème bruxellois. Elles assurent un support transversal aux chercheurs actifs au sein des établissements d'enseignement supérieur afin de faciliter et d'accompagner le transfert des connaissances et des technologies vers les acteurs non-académiques ainsi que vers l'économie et la société dans leur ensemble.

> Pour garantir un retour

Au travers d'une gestion adaptée des moyens mis à disposition par les pouvoirs publics pour stimuler la RDI, il est par ailleurs possible de garantir, dans une certaine mesure, que ces investissements soient effectués au bénéfice de la Région. On peut parler d'un « retour sur investissement » mais qui dépasse une vision strictement économique de la plus-value ainsi produite, favorisant également les aspects sociaux, sociétaux et environnementaux cruciaux pour la Région bruxelloise.

Quelques exemples ?

Coopcity est un excellent exemple d'initiative visant à favoriser le développement d'un écosystème promouvant des projets d'entrepreneuriat social et coopératif. Le centre propose une offre variée pour aider les porteurs de projets à concrétiser leurs idées et les entreprises sociales existantes à se développer. Le centre regroupe des programmes d'accompagnement adaptés, la mise à disposition d'espaces de co-working, un accès à des ressources pour les entrepreneurs sociaux, le développement d'une communauté et d'un environnement propice à la collaboration et coopération entre les acteurs de l'entrepreneuriat social.

La société **Camel-IDS** est une spin off de la VUB active dans les traitements pour le cancer. Elle a pu bénéficier de trois interventions d'Innoviris pour son développement depuis 2014. Camel-IDS vient de réaliser une des plus importantes levées de fond en Belgique pour une startup : 37 millions EUR.

Innoviris collabore activement avec finance.brussels, et plus particulièrement avec sa filiale **Brustart**. En 2018, nous avons mis en place un outil commun au bénéfice des startup innovantes en permettant le financement de leur développement commercial et la pérennisation de leurs activités.

5. Nos propositions

Fort d'une expérience en matière de recherche & innovation de presque 15 ans, Innoviris formule des propositions concrètes pour améliorer la gouvernance publique en la matière. Ces propositions claires sont basées sur notre expérience pratique et ont pour objectif de permettre de décupler les effets économiques et sociétaux de la recherche & l'innovation à Bruxelles.

Accélérer le rayonnement de Bruxelles comme capitale innovante

Une des priorités pour les prochaines années est de promouvoir **Bruxelles comme capitale innovante et de rendre visible les atouts de la Région en la matière**. Les accomplissements d'Innoviris pour le déploiement des activités de RDI ayant augmenté ces dernières années, il faut poursuivre dans cette direction et faire connaître les opportunités offertes par Innoviris, tant en termes de financement que de promotion de la RDI afin de renforcer l'attractivité de Bruxelles. **Le rayonnement de Bruxelles comme capitale innovante passe aussi par l'usage optimal des opportunités offertes par l'Europe et l'international au sens large ainsi que l'identification de bonnes pratiques qui pourront mettre la Région sur la carte**. Ceci doit s'accompagner d'un positionnement clair sur les dimensions que la Région peut mettre en avant sans oublier notre réalité écosystémique et nos besoins. Enfin, notre stratégie afin de positionner Bruxelles comme capitale innovante ne peut se passer de la mise en réseau avec d'autres villes et régions européennes.

57% des entreprises bruxelloises de plus de **10** employés innovent.

En 2017, Innoviris a participé à **9** programmes internationaux permettant de financer des acteurs bruxellois.

Propositions

- 1** Organiser **des événements destinés à accroître la notoriété de Bruxelles comme capitale innovante** ainsi que mobiliser les acteurs (comme le [and&](#) à Leuven ou [SuperNova](#) à Anvers).
- 2** Participer à des **concours européens** destinés à mettre en lumière des villes innovantes tels que [The European Capital of Innovation Award](#).
- 3** Financer des projets innovants grâce **aux fonds structurels européens** (FEDER en particulier), dans le cadre d'une stratégie de spécialisation intelligente.
- 4** Exploiter les **opportunités de financement européennes** pour inciter des acteurs bruxellois à collaborer avec d'autres acteurs européens, et ce en exploitant les forces et spécificités de la Région (exemples : [JPI Urban Europe](#), [Eurostars](#), etc.).
- 5** Renforcer **la coopération avec la Flandre et la Wallonie**. Dans ce cadre, se focaliser davantage sur l'interland bruxellois afin de dynamiser la communauté métropolitaine de Bruxelles et exploiter les collaborations avec les acteurs d'envergure localisés près de Bruxelles.
- 6** Améliorer **la gestion transversale des relations européennes** en relation avec les autres organismes bruxellois pour une meilleure coordination des positions régionales via la création d'un réseau formalisé d'échanges d'informations.
- 7** Continuer à exploiter les opportunités offertes par **les réseaux européens d'échange de bonnes pratiques** comme [URBACT](#) ou [TAFTIE](#), dont Innoviris est membre.

Des outils de financement adaptés au public bruxellois et permettant un retour régional

Innoviris dispose d'un large panel d'aides à destination des entreprises, organismes de recherche et des acteurs du secteur non-marchand. Ce panel a été enrichi récemment grâce à l'adoption de 2 nouvelles ordonnances et de leurs arrêtés d'exécution.

La quasi-totalité des aides d'Innoviris sont des subsides à fonds perdu. Ce type d'intervention est justifié pour des projets par nature risqués ou à portée sociétale qui ne pourraient exister sans ces moyens. Certains de ces projets mènent à des succès économiques. Dans ces cas-là, Innoviris propose de **mettre en place davantage de mécanismes régionaux pour assurer un retour à Bruxelles**. Particulièrement, pour des entreprises financées par la Région dans leur phase de développement mais qui quittent ensuite la Région (par exemple, en raison d'un manque d'espace).

Le budget d'Innoviris est passé de **32 millions EUR** en 2014 à plus de **52 millions EUR** en 2017.

Sur la même période, le nombre de subsides octroyés est passé de **198** à **393**.

Propositions

8 Assurer une stabilité de la **structure de soutien** aux entreprises en trois pôles (accompagnement, financement et hébergement) pour garantir la lisibilité de l'offre de services pour les bénéficiaires et garantir l'indépendance entre les différents services.

9 Faciliter les collaborations et l'adoption d'une **stratégie de financement cohérente** avec les autres bailleurs de fonds publics comme finance.brussels. Dans ce cadre, faciliter les échanges sur les dossiers.

10 Garantir une stabilité des **outils de financement** de la recherche & innovation afin de faciliter la compréhension de ceux-ci par les bénéficiaires potentiels. Dans ce cadre, prévoir éventuellement **le regroupement de certains outils d'Innoviris** (en fonction de leur finalité ou des groupes cibles). Celle-ci doit tenir compte **d'une séquence logique des programmes de recherche & innovation**.

11 Pérenniser (en prévoyant des budgets en conséquence) les actions initiées par Innoviris et activer tous les dispositifs prévus dans les nouvelles ordonnances dont les **pôles d'innovation** et les **infrastructures de recherche**.

12 Utiliser les aides à la recherche & innovation à destination des entreprises bruxelloises pour soutenir le **passage de certains projets à portée sociale vers un modèle économique durable**.

13 Développer des outils de financement qui permettent une prise de **participation systématique de la Région dans les projets prometteurs** directement par Innoviris ou via d'autres acteurs comme finance.brussels (ex. : BruSeed).

Défendre une approche moderne de la recherche & l'innovation

Nous souhaitons exploiter toutes les possibilités et **penser en dehors du cadre en termes de démarche et public cible, au bénéfice de la Région et de ses habitants**. Cette vision renouvelée passe par une évaluation critique du portefeuille actuel d'aides ainsi que par une prise en compte des besoins du terrain ainsi que de la valorisation des projets soutenus. L'objectif principal de cette vision de la recherche & innovation est de mieux anticiper les défis régionaux. Elle doit être basée sur une connaissance fine du terrain, des besoins et des compétences régionales. **Les programmes de financement d'Innoviris constituent un outil clé dans le renforcement du potentiel innovant de Bruxelles avec des thématiques ciblées au plus près de nos priorités politiques régionales et des besoins des citoyens.**

Presque **70** parties prenantes (organismes de recherche, associations, entreprises, etc.) travaillaient ensemble dans le cadre de projets de co-création liés à la résilience urbaine en 2017.

Notre programme de recherche prospective a permis de financer des projets dans **3** thématiques en 2018 :

- > Intelligence artificielle, Digitalisation et automatisation
- > Une ville verte et compacte
- > Rendre l'invisible visible

Propositions

14 Mieux aligner les thématiques des programmes de financement aux grands objectifs des politiques publiques. Comme pour les missions du prochain programme-cadre [Horizon Europe](#), le gouvernement pourrait lancer **des programmes de recherche alignés sur des objectifs de législature ambitieux**.

15 Mettre en place des **policy labs** qui permettraient de tester des nouvelles méthodes « evidence based » et d'expérimenter des nouvelles formes de politiques publiques innovantes comme c'est le cas en Angleterre, par exemple avec le Innovation [Growth Lab](#).

16 Continuer à **évaluer les programmes** d'Innoviris pour mettre en évidence leurs effets. Pérenniser le **cadre d'évaluation de la valorisation, voire de l'impact** adapté à chaque programme en fonction du type de projets soutenus.

17 Adopter un processus unique pour **identifier les besoins et les compétences en matière de recherche & innovation à Bruxelles**. Innoviris propose d'évoluer vers une consultation globalisée régulière de tous les acteurs de l'écosystème en utilisant des technologies de pointe, incluant des méthodes de « **crowd sourcing** ». Sur cette base, définir des appels à projets permettant de répondre aux besoins identifiés en tenant compte des capacités et des compétences de l'écosystème bruxellois.

18 **Intégrer de nouvelles thématiques dans le périmètre d'action d'Innoviris** en tenant compte du fait que la Région est compétente pour financer tout type de recherche en lien (même indirect) avec une compétence régionale.

19 Continuer à **stimuler les méthodes de recherche participative** comme la co-création, les living labs, les fab labs, etc. que ce soit via des programmes spécifiques ou via les programmes de financement classiques.

20 Stimuler les collaborations entre les **sciences humaines et sociales** (SHS), les disciplines **artistiques** et les autres dans le cadre des projets en intégrant les compétences SHS et artistiques dans les projets financés et leur suivi. Le programme [AUDACE](#) au Québec est un bel exemple.

21 Développer une réelle politique de **science ouverte** (« open science ») pour garantir une circulation optimale du savoir scientifique et de l'innovation. Cela inclut, entre-autres, l'accès libre aux données de recherche (open data, open code, open source, etc.) et publications (open access) ainsi que le référencement clair des résultats obtenus grâce à un financement d'Innoviris.

22 Inciter les pouvoirs publics bruxellois à adopter des solutions nouvelles, locales et sur-mesure pour répondre aux défis de demain, notamment en utilisant le levier des **marchés publics innovants**. **Innoviris pourrait centraliser l'exécution et le suivi de ces marchés publics innovants au sein d'un futur centre de compétence régional.**

23 Développer un **cadre éthique pour le soutien à la recherche & innovation** et intégrer des critères éthiques dans l'évaluation des projets et ce sur base des cadres de référence existants et de la législation. La procédure utilisée dans le cadre du programme Horizon 2020 pourrait, entre-autres, servir d'inspiration.

Tisser un réseau de partenaires favorables à un écosystème régional innovant

L'action d'Innoviris pour promouvoir la recherche & l'innovation s'inscrit au sein de celle plus large d'un **réseau de partenaires contribuant chacun à leur manière à cette dynamique.**

Ainsi, Innoviris s'attache à susciter des collaborations entre ces acteurs ; pour renforcer la chaîne de l'innovation et la valorisation des connaissances.

La mise en œuvre de cette démarche est appuyée par des **financements spécifiques associés à des objectifs qualitatifs et quantitatifs qui permettent d'évaluer la progression des partenaires.** Actuellement plusieurs actions s'inscrivent dans cette optique : programmes de financement collaboratifs, financement des centres de recherche collectifs pour un soutien technique à l'écosystème innovant ; les KTO / TTO reçoivent une dotation pour leurs actions de valorisation de la recherche, support structurel aux incubateurs publics, etc. Les actions permettant l'intégration de cet écosystème doivent se poursuivre tout en évitant les doublons avec les initiatives publiques et privées existantes.

Innoviris finance depuis plusieurs années les Knowledge / Technology transfer offices de **4** universités bruxelloises. Depuis 2017, les hautes écoles sont également intégrées à cette démarche.

Bruxelles compte **4** incubateurs publics qui hébergent au total près de **170** entreprises.

Propositions

24 Soutenir les incubateurs publics bruxellois pour qu'ils deviennent de véritables **plateformes d'innovation.** Dans ce cadre, centraliser le financement des incubateurs publics et assurer un suivi conjoint de ce financement par Bruxelles Économie et Emploi, hub.brussels et Innoviris afin que les incubateurs puissent assurer leur mission de catalyseurs stratégiques de l'innovation.

25 Développer les interactions des KTO / TTO avec les porteurs de projets innovants non-issus des universités et hautes écoles notamment grâce aux chèques innovation.

26 Associer les clusters régionaux (publics et privés) au suivi des projets financés par Innoviris pour renforcer l'accompagnement et le suivi des aspects commerciaux des projets.

27 Maintenir le secteur privé comme un partenaire fiable des initiatives de soutien à la recherche & innovation pour éviter les doublons avec les initiatives existantes.

Rendre la science accessible à tous

Depuis quelques années, Innoviris a pris en charge – avec succès – les actions de sensibilisation aux sciences. Les actions de sensibilisation à la science et à l'innovation concernent trois publics cibles avec des objectifs distincts :

- > **Sensibilisation de la jeunesse** : face aux défis technologiques et scientifiques de plus en plus grands et à la place capitale qu'occupe désormais la science dans l'avenir de notre planète, il est impératif de préparer la relève dès aujourd'hui. Ces actions de sensibilisation scientifiques ont pour objectif d'attirer de plus en plus de jeunes vers le monde scientifique en la débarrassant des nombreux clichés poussiéreux qui la rendent inaccessible ;
- > **Sensibilisation du grand public** : faire comprendre à tous les Bruxellois la place de plus en plus importante qu'occupent les sciences dans notre quotidien ;
- > **Sensibilisation des acteurs de la recherche scientifique** : Innoviris finance également des actions plus techniques qui aident à la vulgarisation des résultats de recherche, des actions à l'attention du monde scientifique et de tous ses acteurs.

En 2017, environ **150 000** personnes ont été touchées par les actions de sensibilisation organisées par Innoviris.

Presque **25 000** personnes ont participé à la première édition du I Love Science Festival en 2018.

Propositions

28 Développer un **plan d'action STE(A)M**, basé sur [le modèle flamand](#), qui garantit à long terme des ressources humaines nécessaires pour le développement de l'écosystème régional. Prévoir des moyens financiers en conséquence.

29 Prévoir des actions spécifiques pour **attirer les jeunes femmes vers les filières d'enseignement des sciences et techniques**. Par exemple, organiser une nouvelle édition du concours [WATS](#) (Women Award in Technology and Science).

30 **Renouveler le I Love Science Festival** qui a permis de faire découvrir les sciences au grand public, dans un cadre festif et ouvert à tous.

31 Favoriser **les contacts entre acteurs de la sensibilisation**, via un réseau spécifique : secteur non-marchand, universités, hautes écoles et surtout les écoles.

32 Prévoir des outils spécifiques, comme **les chèques sciences**, qui permettent aux écoles d'organiser des actions de sensibilisation aux sciences.

33 Continuer à permettre aux élèves bruxellois de participer à des **concours scientifiques** tels que [Cansat Belgium](#). Le niveau de ce concours est particulièrement élevé et permet aux participants de se mesurer à d'autres élèves au niveau européen.

Lever les obstacles pratiques à une bonne gestion des aides en recherche & innovation

Le volume d'activités d'Innoviris a considérablement augmenté au cours des dernières années. Entre 2014 et 2017, le nombre de dossiers à traiter par contrôleur comptable a presque doublé. La gestion de l'institution a été adaptée en conséquence mais il subsiste des marges d'amélioration qui permettraient de fluidifier et de faciliter le suivi des demandes et des dossiers en cours. Les améliorations porteraient sur les outils de support aux processus internes, les aspects légaux dont l'adaptation permettrait une gestion plus efficace des aides proposées et l'alignement de certaines procédures.

Le nombre de dossiers traités par Innoviris est passé de **581** en 2014 à **1155** en 2017.

Propositions

34 Prévoir des **moyens financiers pour développer les outils de gestion informatique.** Le suivi des dossiers gérés par Innoviris s'effectue au travers d'outils interopérables qui constituent aujourd'hui l'épine dorsale, l'infrastructure logicielle centrale de la totalité des financements octroyés. Le développement continu de ces outils est une demande légitime au vu de la croissance du volume d'activités et de la volonté interne d'améliorer les capacités d'analyse des informations qui peuvent en être issues.

35 **Utiliser** les plateformes existantes, comme *BOS Chancellerie*, pour centraliser les processus administratifs et assurer la connexion *IRISbox/my Innoviris*. Dans le cadre du projet de **mise en place d'une plateforme en ligne pour les bénéficiaires**, faciliter l'expérience des utilisateurs en **automatisant la récupération d'une série d'informations déjà disponibles sur des plateformes officielles existantes.** Concrètement, l'utilisation des outils *IRISbox* et *BOS Chancellerie* représente des opportunités d'augmenter la transparence des processus envers les bénéficiaires pour le premier et les décideurs politiques pour le second.

36 Mettre en place des **protocoles d'accord** entre Innoviris, le Ministre-Président, le Ministre du Budget et l'Inspection des Finances pour **faciliter l'instruction de certains dossiers** sur le modèle des chèques innovation. Cela permettrait d'écourter le temps de traitement des dossiers et par conséquence d'accélérer la libération des subsides.

Conditions facilitantes

L'objectif d'Innoviris est de livrer un service de qualité aux organismes souhaitant innover. Pour mener à bien cette mission, nous considérons qu'un certain nombre de conditions-cadres doivent être remplies. Ces propositions ne concernent pas directement le fonctionnement d'Innoviris mais devraient nous permettre, ainsi qu'à d'autres organisations régionales, d'améliorer notre service aux bénéficiaires.

Propositions

Des politiques publiques cohérentes et transversales

37 Intégrer de manière transversale et cohérente la recherche & l'innovation dans les politiques publiques bruxelloises. Les domaines de compétences sont de plus en plus interdépendants. Politiques économique, de recherche & innovation, industrielle, numérique, environnementale, ne peuvent plus être considérées de manière indépendante. **Nous plaillons pour que la Région se dote d'une stratégie globale en la matière, qui puisse se décliner ensuite selon les différents axes et partenaires.**

38 Mieux **articuler les exigences en matière de contrôle de gestion avec le cycle des politiques publiques.** Nous proposons d'aligner la temporalité des obligations en matière de contrôle de gestion sur celle des cycles de politiques publiques. L'objectif est d'éviter des rapports et indicateurs multiples et pas toujours cohérents.

39 Prévoir un **support régional centralisé pour la problématique des aides d'État et les règles de minimis.** La législation en la matière est complexe et doit être suivie par un nombre important d'institutions bruxelloises pour des bénéficiaires qui sont parfois les mêmes.

Optimisation de la gestion du budget et de son suivi

40 Permettre aux administrations de réaliser une **ventilation budgétaire en fin d'année** pour optimiser l'usage du budget.

41 Prévoir une **mise en cohérence de la circulaire de clôture avec l'OBCC afin de répondre aux recommandations annuelles de la Cour des comptes.**

Gestion des ressources humaines

42 Prévoir une **statutarisation automatique des agents après un nombre fixe d'années de service** et à certaines conditions précises, comme c'est le cas en Wallonie. A l'heure actuelle, l'organisation de sélections pour des postes occupés par des membres du personnel contractuel nécessite beaucoup de temps et d'énergie tant pour le service RH que pour les autres cellules, parties prenantes au processus de sélection. De plus, ces sélections occasionnent une pression importante et une énergie non négligeable pour les membres du personnel contractuel concernés.

43 **Renforcer talent.brussels** pour limiter les délais de recrutement. Ceux-ci posent de nombreux problèmes pratiques dans l'organisation du travail. Cela impacte notamment la charge de travail pour le personnel en place qui doit gérer le travail supplémentaire pendant une longue période.

44 Renforcer la coordination entre les administrations de la RBC en matière de fonction publique (statuts, recrutement, diversité, bien-être) et prévoir des circulaires afin d'obtenir une cohérence dans l'interprétation des textes juridiques régionaux.

Vous voulez en savoir plus ?

Tous nos dispositifs sont décrits sur www.innoviris.brussels. Vous y trouverez aussi la stratégie régionale actuelle en matière de recherche & innovation.

Le site www.innovationdata.be, initiative à laquelle Innoviris collabore, centralise toutes les données statistiques régionales en matière de recherche et d'innovation.

Nous collaborons régulièrement avec l'IBSA (Institut Bruxellois de Statistique et d'Analyse, perspective.brussels) et publions de courtes analyses. Elles sont disponibles sur le site www.ibsa.brussels :

- > Étudier les sciences et techniques, une affaire d'hommes ? (juin 2018)
- > Bruxelles, capitale des chercheurs ? (mars 2018)
- > Quelles sont les entreprises innovantes à Bruxelles et comment innover-elles ? (février 2017)
- > La recherche et le développement à Bruxelles : qui finance ces activités et où sont-elles réalisées ? (janvier 2016)

Au niveau européen, la Commission prépare actuellement le nouveau programme-cadre de recherche : [Horizon Europe](#). La politique de cohésion, et singulièrement le [FEDER](#), fera de plus en plus de place à la recherche & innovation.

Des Questions ?

Envie d'en apprendre davantage sur la Recherche & l'Innovation à Bruxelles ? Toute l'équipe d'Innoviris reste à votre disposition.

Kourosch Abbaspour Tehrani

Directeur Scientifique

+32 (0) 600 50 30

kabbaspourtehrani@innoviris.brussels

Valérie Goret

Directrice Administrative

+32 (0) 2 600 50 23

vgoret@innoviris.brussels

Ariane Wautelet, team leader

Cellule Policy & Monitoring

+32 (0) 2 600 50 58

awautelet@innoviris.brussels

API	Application programming interface
CSTC	Centre scientifique et technique de la construction
EUR	Euro
FEDER	Fonds européen de développement régional
JPI	Joint programming initiative
KTO / TTO	Knowledge / Technology transfer office
OBCC	Ordonnance organique portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle
PIB	Produit intérieur brut
PRI	Plan régional d'innovation
R&D	Recherche & Développement
RBC	Région de Bruxelles-Capitale
RDI	Recherche, Développement & Innovation
SHS	Sciences humaines et sociales
SIRRIIS	Centre collectif de l'industrie technologique
STEAM	Science, technologie, ingénierie, arts et mathématiques
STEM	Science, technologie, ingénierie et mathématiques
STIB	Société des transports intercommunaux de Bruxelles
TIC	Technologies de l'information et de la communication
VUB	Vrije Universiteit Brussel
WATS	Women Award in Technology and Science

 **innoviris**
.brussels 
we fund your future