

Rapport d'activités
2020

Discover Innoviris



2020, l'année de la résilience !

2020 a marqué un tournant décisif pour beaucoup... La crise sanitaire due au Covid-19 aura transformé, sans nul doute, le quotidien de chacun d'entre nous, tant sur le plan personnel que professionnel. Cette période d'arrêt forcé et de remise en question nous a poussé à repenser, re-créeer et à nous re-connecter toujours avec résilience.

De nombreux innovateurs bruxellois ont mobilisé toute leur créativité pour faire face à la crise et offrir des solutions innovantes. Grâce à ses nombreux partenariats et aux projets innovants de chaque bénéficiaire, Innoviris a pu continuer de nourrir l'écosystème innovant tout en étant toujours plus en phase avec les besoins de la société bruxelloise.

La situation sanitaire a demandé à tout le personnel de l’Institut de s’adapter. En réaction à ce que nous traversons et pour répondre aux besoins de nos bénéficiaires, notre volonté fut immédiatement de réagir en proposant deux appels à projets liés à cette situation.

La crise a permis une accélération digitale et une transformation numérique des services publics bruxellois. Disparition du document papier, généralisation de la signature électronique, digitalisation des processus internes, outils de vidéoconférence figurent parmi les innovations digitales majeures. En effet, tous nos appels à projets se sont poursuivis et nos différents services sont restés entièrement à votre disposition. Les comités de suivi des projets en cours se sont déroulés virtuellement et différentes boîtes électroniques ont été mises à votre disposition afin de faciliter la communication.

Barbara Trachte, Secrétaire d’état à la Transition économique et à la Recherche scientifique précise que: *« Je tiens à souligner la capacité de résilience dont ont fait preuve Innoviris et ses équipes durant ces longs mois de crise. Avec une nouvelle direction, la préparation du nouveau Plan Régional pour l’Innovation ainsi que les nouveaux défis liés au redéploiement de l’économie et de la société, l’année fut particulièrement chargée. Cela n’a pas empêché Innoviris de faire en sorte que Bruxelles se positionne de manière ambitieuse pour que la recherche et l’innovation contribuent au progrès social, climatique et économique et s’inscrive dans la transition ».*

L’année 2020 a également été marquée par le lancement de notre nouvelle plateforme artificialintelligence.brussels sur laquelle vous trouverez un aperçu rapide et pratique

de toutes les initiatives en termes d’intelligence artificielle à Bruxelles. La Région de Bruxelles-Capitale dispose d’un vaste réseau d’intelligence artificielle pour les entrepreneur·e·s, les chercheur·e·s, les étudiant·e·s ou toute personne intéressée par l’AI. L’institut AI for the Common Good, initié en 2020, a permis de préparer la mise en place du futur Institut FARI, prévu en 2021. Cette structure unique rassemblera plus de 300 chercheur·e·s en Intelligence Artificielle à Bruxelles.

Et pour rester toujours au plus proche de vos besoins, nous avons mené une grande enquête afin de mettre sur pied le Plan Régional pour l’Innovation 2021-2027. L’important pour nous étant que vous puissiez contribuer à enrichir ce plan qui nous permettra de relever les grands défis sociétaux de demain en identifiant les forces et le potentiel de recherche et

d’innovation de la Région bruxelloise. 2020 a aussi été l’année de notre déménagement.

Nous avons hâte de vous retrouver dans nos nouveaux locaux situés au 112 Chaussée de Charleroi !

L’année qui s’annonce est également très particulière car elle marque, non seulement le lancement de notre nouveau Plan Régional pour l’Innovation 2021-2027, d’un nouveau lieu de travail mais aussi le démarrage des nouveaux programmes européens que sont Horizon Europe 2021-2027 et la nouvelle programmation FEDER 2021-2027. Des défis enthousiasmants auxquels nous serons très attentifs et actifs en tant que nouvelle direction générale. 2021, un nouveau départ pour Innoviris !

Une nouvelle direction aux commandes d’Innoviris

Marie-Carmen Bex et Stefaan Sonck Thiebaut, directrice générale adjointe et directeur général ont rejoint Innoviris respectivement en décembre 2020 et février 2021.



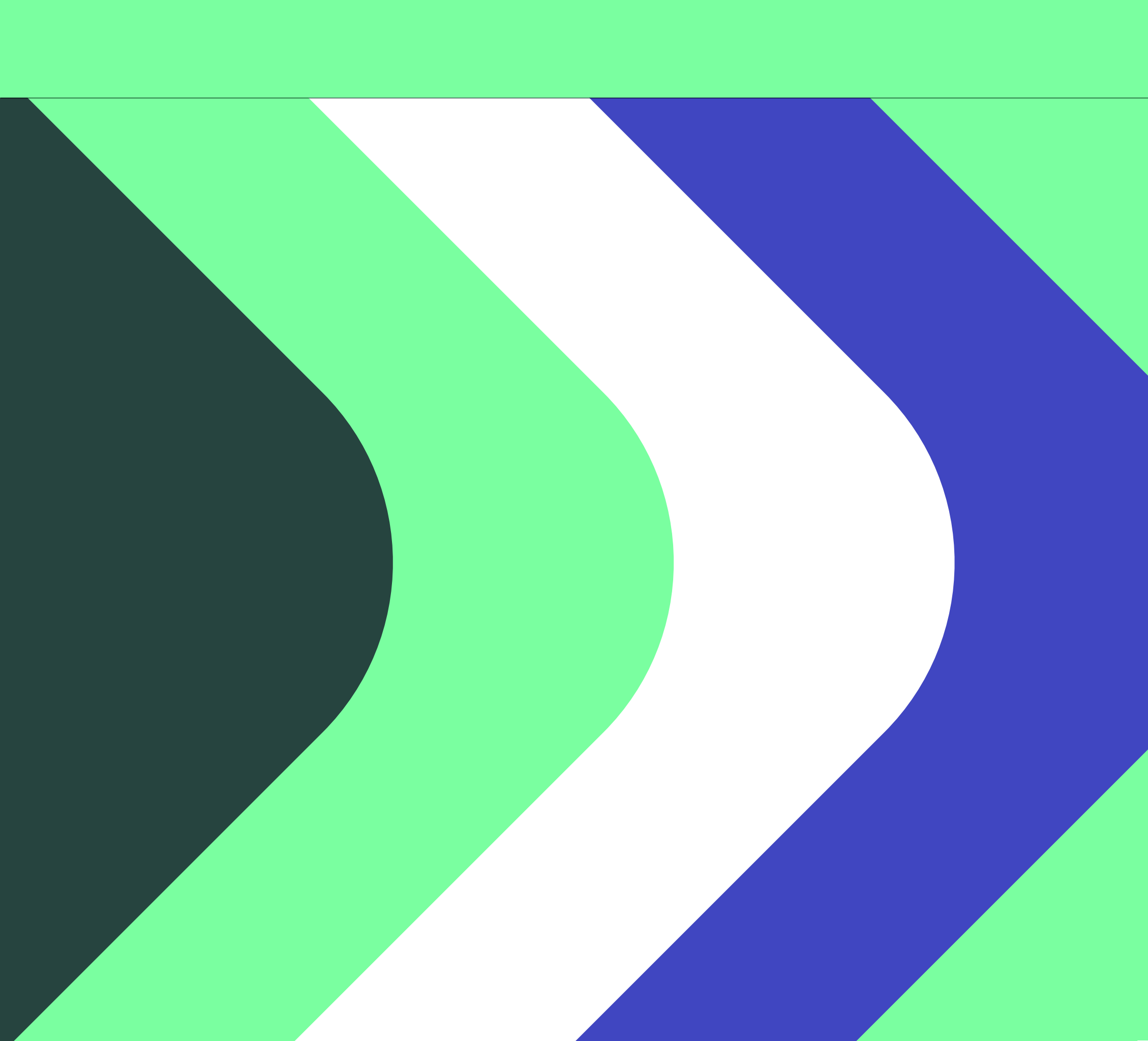
Marie-Carmen Bex Directrice Générale Adjointe

Marie-Carmen Bex n’est pas une inconnue du domaine de la politique de Recherche et Innovation en Belgique. Active aussi bien au niveau régional, que fédéral (BELSPO), en passant par l’européen, où elle a récemment négocié, en tant que porte-parole belge, le nouveau programme-cadre 2021-2027 Horizon Europe et la poursuite de l’Institut européen de la Technologie (EIT). Marie-Carmen Bex fait partie du secteur depuis plus de 20 ans et maîtrise les arcanes institutionnelles et politiques liées à la recherche et à l’innovation.

Stefaan Sonck Thiebaut Directeur Général

Stefaan Sonck Thiebaut rejoint Innoviris avec sa double casquette de manager et d’entrepreneur. Après une formation et un doctorat d’ingénieur en robotique, software et intelligence artificielle (KULeuven, Université de Stanford), il a occupé des postes de direction dans des petites et grandes entreprises technologiques aux États-Unis et en Allemagne. En tant que CEO d’une start-up de software, Stefaan Sonck Thiebaut a suivi tout le cycle du transfert de technologie : prototypage, l’attraction d’investisseurs, croissance internationale et sortie réussie. Récemment, notre nouveau Directeur Général a passé un an à l’université d’Oxford afin de préparer sa transition vers le secteur public.

Chiffres-clés	Montant total des subsides octroyés 49,32 M	Nombre de projets traités 709	Nombre de projets financés 358
Nombre de bénéficiaires	Entreprises 90	Secteur non-marchand 86	Organismes de recherche 16



City of innovators

Faites connaissance avec les 'Innovators' qui contribuent au futur de Bruxelles. Ces acteurs-clés de l'innovation ont permis de réaliser des évolutions remarquables dans des domaines divers comme la recherche médicale, la pédagogie, la programmation, le développement durable, le digital, etc. Grâce au soutien d'Innoviris et à l'ensemble de l'écosystème bruxellois, ils font bouger l'innovation.



Matthias D'Huyvetter

Co Founder & Science
Manager de Precirix

Professeur à la VUB,
Vrije Universiteit Brussel

Fasciné par la recherche sur
les médicaments et leurs
effets sur l'organisme humain

Vit et travaille à Bruxelles

Il développe un traitement radioactif contre le cancer avec Precirix

Precirix développe son produit CAM-H2, qui contient des anticorps radiomarqués, dans le but de détecter et traiter encore plus rapidement les cellules cancéreuses et les métastases sans affecter les tissus sains. Matthias D'Huyvetter avait jeté les bases de cette technologie en 2009, du temps de son doctorat.

Des fragments d'anticorps de camélidés

À l'heure actuelle, les thérapies conventionnelles pour lutter contre le cancer, telles que la chirurgie et la radiothérapie externe, peuvent uniquement traiter les tumeurs plus importantes, et doivent pour cela traverser du tissu sain. Or, la chimiothérapie endommage le tissu sain. Le CAM-H2 détecte les cellules cancéreuses et les métastases les plus infimes, notamment en cas de cancer du sein et de l'estomac, et les combat immédiatement. Premier produit de Precirix, CAM-H2 est une protéine de camélidé liée à une matière radioactive qui est injectée dans la circulation sanguine.

Des débuts passionnants : quand le chercheur devient entrepreneur

« Les premières années se sont avérées terriblement passionnantes. Precirix a été fondée par 5

Les choses ont évolué si vite que du jour au lendemain, nous n'avons plus seulement été des chercheurs, mais aussi des entrepreneurs et des commerciaux.

chercheurs de la VUB et un entrepreneur. Les premières années, nous avons reçu le soutien financier d'Innoviris, de la Fondation Fournier-Majoie et d'un groupe de business angels. Les choses ont évolué si vite que du jour au lendemain, nous n'avons plus seulement été des chercheurs, mais aussi des entrepreneurs et des commerciaux ».

Une injection de capital de 37 millions d'euros

Pour continuer à se professionnaliser et mener des études cliniques de grande ampleur, la spin-off avait besoin d'investisseurs et devait se doter d'une direction. En 2019, Matthias a décroché un EMBA à l'Antwerp Management School. Ruth Devenyns a assuré la direction en qualité de CEO. En 2018, Precirix a levé un capital-investissement de 37 millions d'euros, ce qui allait marquer une étape importante. Le groupe d'investisseurs s'est également étoffé avec l'arrivée de 6 nouveaux acteurs nationaux et internationaux. L'entreprise emploie désormais 30 personnes.



Veronique De Leener

Directrice
de Capital Digital

Passionnée de Media
Literacy, de photographie
et du travail avec les
personnes défavorisées

Veronique renforce les compétences numériques des habitants de Cureghem et de ses environs

Veronique De Leener a travaillé 14 ans dans un centre de formation à temps partiel à Molenbeek, comme enseignante et coordinatrice. Lorsque la Commission communautaire flamande a débloqué des fonds pour lutter contre la pauvreté des jeunes de Cureghem, elle a saisi l'opportunité. En 1999, elle a ainsi créé l'asbl Maks, une organisation qui renforce les compétences numériques des groupes vulnérables dans les quartiers les plus pauvres de Bruxelles et les aide à découvrir leurs talents. L'un de ses projets est Capital Digital, une école de programmation où des jeunes de 15 à 18 ans donnent cours à des enfants de 8 à 12 ans.

Connaissances numériques et confiance en soi

Capital Digital est bien plus qu'un projet d'apprentissage du numérique. Ainsi, ce sont les enfants plus âgés qui enseignent aux plus jeunes. Les jeunes de 15 à 18 ans bénéficient à leur tour d'une formation et d'un accompagnement de la part de demandeurs d'emploi de longue durée, spécialement formés à cet effet.

« Nous renforçons les connaissances numériques, les compétences pédagogiques, ainsi que la confiance en soi des demandeurs d'emploi de longue durée et des jeunes. Désormais, les jeunes qui traînaient en rue ont le statut d'institutrices ou

Capital Digital est bien plus qu'un projet d'apprentissage du numérique. Ainsi, ce sont les enfants plus âgés qui enseignent aux plus jeunes. Les jeunes de 15 à 18 ans bénéficient à leur tour d'une formation et d'un accompagnement de la part de demandeurs d'emploi de longue durée, spécialement formés à cet effet.

d'instituteurs. Ils sont respectés. Les parents nous téléphonent parfois pour nous dire que leur fils ou leur fille réussit mieux à l'école depuis sa participation aux activités de Capital Digital », précise Veronique De Leener.

Pour utiliser un ordinateur, il faut enseigner

Depuis la crise du coronavirus, la vie est encore plus digitale. Mais comment faire quand on n'a pas d'ordinateur ou de connexion Internet? Avec le soutien de la Fondation Roi Baudouin, l'asbl Maks a distribué des ordinateurs dans le quartier. Mais pas n'importe comment. Veronique De Leener explique : « *les jeunes reçoivent un ordinateur à deux conditions. Premièrement, suivre une formation en matière de sécurité sur Internet et de maintenance informatique. Et deuxièmement, donner des cours d'informatique à au moins cinq personnes. Lorsqu'on est confronté à la discrimination toute sa vie, on a tendance à se considérer*

comme une victime. Au lieu d'attendre de l'aide, ils apprennent à prendre eux-mêmes l'initiative. »

Aujourd'hui, Veronique De Leener organise des clubs pour les « makers » de 12 à 14 ans, donne des cours de codage à l'école et s'est lancée dans le storytelling numérique. De quoi rêve-t-elle encore? D'un peu plus de sécurité financière pour l'asbl et de la reconnaissance d'une véritable académie STEM (science, technologie, ingénierie et mathématiques) à Bruxelles.



Hari Verlaet

Coordinateur et animateur de la Plateforme DD

Sa mission : créer une plus grande conscience de la durabilité dans toute la ville de Bruxelles, pour le présent et pour l'avenir.

Vit et travaille à Bruxelles.

Comment Hari Verlaet encourage les jeunes bruxellois à s'intéresser au développement durable ?

Hari Verlaet est coordinateur de la Plateforme DD, un programme gratuit de développement durable de l'ULB pour les étudiants de 10 à 16 ans. Les élèves réalisent des expériences sur des thématiques comme l'énergie, l'eau, les déchets et l'alimentation. Ils découvrent le fonctionnement de l'écosystème dans leur ville natale, Bruxelles. Et ils trouvent des moyens de réduire leur propre impact écologique. Le programme d'Hari s'adresse non seulement aux étudiants, mais aussi à leur environnement.

Hari Verlaet est titulaire d'un Master en biologie et d'un Master en gestion de l'environnement. Il a passé un an à Madagascar pour lutter contre la déforestation et a travaillé pendant un an à l'île Maurice pour la recherche et la protection de la population d'oiseaux. Depuis 2019, il travaille comme coordinateur et animateur pour la Plateforme DD. Grâce à cette initiative, il veut sensibiliser les jeunes bruxellois à l'écosystème de la ville. D'où viennent les choses ? Comment gérer l'eau, l'énergie et les matériaux ? Et que pouvez-vous faire vous-même pour traiter avec soin votre planète et votre ville ?

Les jeunes bruxellois expérimentent l'écologie

Des leçons théoriques ennuyeuses ? Pas à la Plateforme DD ! Les étudiants constatent par eux-

Par le biais d'expériences et d'excursions, nous initions les jeunes bruxellois aux défis sociaux liés à l'eau, l'énergie, les déchets et l'alimentation de manière ludique et pratique.

mêmes l'importance de leur empreinte écologique. À maintes reprises, ils sont ébahis à la vue des tas de détritiques d'une entreprise bruxelloise de traitement de déchets. Et avec un simple dispositif de test comprenant deux pendules, un alternateur et une lampe, ils peuvent voir de leurs propres yeux la quantité d'énergie qui se perd autour de nous.

Par le biais d'expériences et d'excursions, nous initions les jeunes bruxellois aux défis sociaux liés à l'eau, l'énergie, les déchets et l'alimentation de manière ludique et pratique.

Bruxelles comme environnement pratique

Nous incitons également les jeunes à avoir leurs propres idées. De cette façon, le développement durable devient tangible.

Par exemple, les élèves d'une école secondaire ont calculé combien ça coûterait à leur école de remplacer tous les anciens éclairages par des éclairages LED et quand l'école récupérerait cet investissement.

Vous êtes enseignant à Bruxelles et vous souhaitez initier vos élèves à l'écologie et au développement durable à Bruxelles de manière ludique ? Rendez-vous sur Plateforme DD et inscrivez votre classe !



Plan Régional pour l'Innovation

Une fin qui annonce un nouveau départ

Grâce au Plan Régional pour l'Innovation (PRI), Bruxelles souhaite devenir la capitale de l'Innovation. C'est dans cette optique que la Région bruxelloise a choisi d'adopter une « stratégie de spécialisation intelligente » : soutenir les forces locales au bénéfice des Bruxellois. Ce plan se veut le cadre de référence pour la politique de recherche et d'innovation et un levier pour le développement socio-économique afin d'améliorer le bien-être des Bruxellois. 2020 marque la fin d'un cycle et permet au suivant de se mettre en route grâce à un nouveau plan couvrant la période 2021-2027.



2020 marque la fin d'un cycle pour le Plan Régional d'Innovation (PRI) 2016-2020. Moment idéal pour faire le point sur les actions menées et réparties autour de 4 axes stratégiques. Un cinquième axe transversal a également permis de mettre l'accent sur trois domaines de spécialisation intelligente dotés de leurs propres champs d'innovation :

Santé - Médecine personnalisée : les champs porteurs d'innovation résident dans le développement de thérapies et de services personnalisés, l'amélioration de la chaîne de soin de l'hôpital au domicile (e-santé) et la prévention par l'amélioration de la qualité de vie environnementale et nutritionnelle.

Environnement - Économie verte : les champs porteurs d'innovation résident notamment dans l'efficacité énergétique, la chimie durable, l'économie circulaire et la mobilité.

TIC - L'économie digitale : les champs porteurs d'innovation résident dans les technologies déclinables dans de nombreuses applications et notamment : le data (collecte, traitement et analyse de données), le SaaS (Software-as-a-Service), l'Internet of Things (objets connectés), la sécurité informatique et le traitement de l'image.

Sur base du PRI 2016-2020, nous avons pu considérablement élargir l'éventail d'instruments de soutien à l'innovation. Nous avons

touché un groupe d'acteurs plus large signifiant que désormais, les entreprises du secteur non-marchand peuvent également participer à des projets de recherche et d'innovation.

Le soutien à l'innovation sociale ou organisationnelle a constitué un autre changement important. Il s'est notamment manifesté grâce au développement de programmes à orientation sociale tels qu'*Experimental Platforms* ou *Prospective Research*, mais aussi grâce au co-financement de projets européens ERA-net portant sur la résilience et les transitions urbaines.

Le croisement des connaissances entre les secteurs est stimulé par des programmes tels que *Co-creation*, *Applied PhD*, le soutien financier aux *KTO'S* (*Knowledge Transfer Offices*) et l'aide nécessaire pour le montage de projets.

Le plan a également engendré de nouvelles possibilités de soutenir des étapes de développement des entreprises jadis non éligibles à subvention (*pre-seed funding*).

Le résultat de l'examen à mi-parcours du PRI, réalisé en 2018, par le Conseil de la Politique Scientifique de la Région de Bruxelles-Capitale a démontré que l'ampleur et la portée des résultats obtenus étaient particulièrement positives. À la fin de ce cycle 2016-2020, nous pouvons conclure que **93 % des actions ont été mises en œuvre avec succès.**

Le nouveau PRI, comme son prédécesseur, est élaboré sur base d'une RIS3 (*Regional Innovation Strategy for Smart Specialisation*). La RIS3 est une stratégie de transformation économique intégrée et ancrée territorialement, se basant sur les forces, avantages compétitifs et potentiels propres de chaque région. Elle définit les efforts et orientations en matière de politique régionale d'innovation de la Région sur toute la programmation 2021-2027. Le développement et la mise en œuvre de cette stratégie est une exigence (condition ex ante) de la Commission Européenne dans la nouvelle programmation FEDER pour la période de 2021-2027. Sur la base de sa RIS3, **la Région vise en priorité l'amélioration de la résilience et de la prospérité de l'économie bruxelloise (durabilité, emplois de qualité, bien-être des citoyens), en contribuant aux transitions sociale et écologique par le biais du déploiement de solutions innovantes en réponse aux défis sociétaux prioritaires.**

Dans un esprit collaboratif inclusif, l'élaboration de la nouvelle RIS3 et du PRI 2021-2027 comprend un large volet consultatif. Il mobilise les acteurs connus du système d'innovation bruxellois, mais aussi de nouveaux acteurs moins visibles dans ce système. Cette consultation permet de forger une compréhension fine des spécificités du terrain bruxellois et garantit la sélection de Domaines d'Innovation Stratégiques profondément ancrés dans l'écosystème élargi de RDI.



Les coups de cœur de nos équipes

Découvrez les projets phares de 2020 mais aussi les équipes qui permettent de les réaliser. Grâce aux compétences et à la motivation de son personnel, Innoviris fournit toutes les ressources financières afin de nourrir l'écosystème innovant bruxellois et continue de connecter, stimuler et soutenir les citoyens, les entreprises, les organismes de recherche et les acteurs du secteur non marchand.

Cellule Recherche Stratégique

Projet : Cities of making



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Le projet Cities of Making s’inscrit dans le cadre d’un programme européen ERA NET Smart Urban Futures. C’est un projet collaboratif qui implique 4 équipes bruxelloises : des chercheurs de ULB et de la VUB, l’association Latitude, la Brussels Enterprises Commerce & Industry) ainsi que des partenaires étrangers. Cities of Making est un projet de recherche appliquée qui travaille sur la problématique du manufacturing dans le milieu urbain sur l’exemple de trois villes européennes : Bruxelles, Londres et Rotterdam. La réindustrialisation de villes, encouragée par les plans, les objectifs européens et

Le projet démontre comment la promotion d’une production locale respectueuse de l’environnement et les circuits courts contribuent au développement d’une ville et à sa résilience.

nationaux est un processus complexe. Pour réussir ce processus de transition urbaine, il faut posséder une connaissance fine de l’offre et de la demande de produits sur un territoire donné, choisir de nouvelles technologies, réfléchir à l’utilisation d’instruments politiques et financiers pour réussir ce processus en engageant les décideurs politiques. Cities Of Making regroupe tous ces aspects.

Pourquoi ce choix ?

Car nous avons assisté l’équipe bruxelloise dans les préparatifs et le suivi. Nous avons apprécié les compétences très complémentaires et très pertinentes au sein de consortium bruxellois mais aussi avec les équipes anglaises et néerlandaises, le souci de préparer un projet qualitatif et dont le contenu et les résultats seraient utilisables au niveau européen et bruxellois. Le projet a été guidé par les priorités de financement d’innovation sociétale. Grâce aux excellentes capacités de communication de l’équipe, la capacité de mobiliser différents

acteurs régionaux (administrations, représentants business, politiciens, citoyens, artisans), la présence sur les réseaux européens de haut niveau et l’animation de débats à plusieurs niveaux, nous étions persuadés que le projet serait une réussite pour l’équipe et pour la Région.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région bruxelloise ?

Ce projet a fait naître des débats enrichissants liés à l'industrie et à la production urbaine en prenant en compte le contexte bruxellois. Il a également permis d’identifier les défis et les opportunités auxquels sont confrontés les acteurs économiques régionaux. Cities of Making a prouvé que pour réussir le processus d’industrialisation ou de production dans les villes, des partenariats solides et un engagement politique fort de la part de dirigeants publics sont nécessaires. Le projet démontre comment la promotion d’une production locale respectueuse de l’environnement et les circuits courts contribuent au développement d’une ville et à sa résilience.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

L’équipe de Cities of Making était consciente de la complexité du sujet et a d’emblée pris le parti de rendre la recherche tangible et accessible. Le consortium a régulièrement organisé des événements, destinés en particulier aux autorités publiques. Le projet s’est voulu clair et transparent. Après chaque étape d’avancement du projet, des vidéos étaient publiées afin d’appuyer la recherche. À la fin du projet, un documentaire de 60 minutes a été réalisé pour vulgariser la problématique d’Urban Manufacturing sur base de l’exemple concret de 4 entreprises. Le projet a été présenté à la Commission européenne et lors de congrès internationaux sur le développement des villes.

Cellule Recherche Stratégique

Projet : PARTICIPATE

Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Une maladie ou un problème de santé chronique entraîne des changements dans la vie d’une personne: il faut parfois prendre un nouveau traitement, adapter sa façon de s'alimenter ou de bouger, changer de travail, renoncer à des choses qu'on aime ou découvrir d’ autres ressources. Tout ce qui est fait par les patients, leurs proches et les professionnels dans cette optique est rassemblé dans ce que le projet PARTICIPATE appelle un plan de soins personnalisés. Celui-ci est un outil qui aide le patient et les professionnels à proposer un accompagnement qui tienne compte des besoins du patient. Mais que devons-nous y intégrer comme informations ? Quelle est sa forme ? Comment s'assurer qu'il réponde à nos propres besoins ? Comment en parler avec un soignant et un patient ? Ce sont quelques-unes des questions auxquelles veut répondre le projet de recherche PARTICIPATE.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région bruxelloise?

Le programme dans lequel s’inscrit ce projet vise à faire le pont entre la recherche et les besoins futurs du secteur socio-économique de la Région. Le projet contribue au développement de la Région de Bruxelles-Capitale en contribuant au développement d’un système de santé basé sur le maintien du bien-être et de l’état de bonne santé. La création de nouvelles stratégies de soins tout en garantissant un niveau élevé de qualité

et de sécurité pour les patients ainsi que la revalorisation des métiers de la santé et du bien-être sont d’autres éléments positifs pour notre Région.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

Le projet a toujours été animé d’un sens commun partagé par l’ensemble de l’équipe. Chaque membre était enthousiaste et motivé par les innovations qu’ils souhaitaient y apporter. Le projet s’est adapté aux acteurs concernés tels que les patients et les parrains du projet. Il ne s’est pas non plus reposé sur ses lauriers. Il a eu l’audace d’explorer des terres inconnues et d’intégrer les propositions d’innovation proposées par Inno-viris dans la cadre de l’appel. Notamment le fait d’intégrer des connaissances issues des sciences en soins infirmiers, d’établir un dialogue entre les patients, les professionnels de la santé, et les chercheurs quant à l’efficacité et les incertitudes liées à des stratégies de soins et la prise en compte de la multiculturalité tant pour fournir que pour développer de nouvelles stratégies thérapeutiques et envisager des approches non pharmaceutiques.

Est-ce que le Covid a eu un impact sur votre projet ?

La pandémie de Covid19 a suspendu l’entièreté des activités de recherche en présentiel à partir de la mi-mars 2020, ce qui correspondait, dans le projet, à la mise en route de tests d’interventions sur le terrain. L’incertitude et les règlements sanitaires ont pesé sur la réorganisation, voire l’annulation de certaines activités. Le projet a dû modifier certaines des activités prévues. Par ailleurs, notre projet étant un projet dans le champ de la santé publique, tous les partenaires ont été impactés (et sont toujours) à divers degrés par la pandémie,

les patients chroniques étant des groupes à risque et les professionnels étant en première ligne. Ce contexte a entravé la participation aux activités collaboratives du projet.

Le projet contribue au développement de la Région de Bruxelles-Capitale en contribuant au développement d’un système de santé basé sur le maintien du bien-être et de l’état de bonne santé.

Cellule Recherche Industrielle

Projet : Hakobio, OUAT !



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Nous avons choisi le projet Hakobio Academy : Application AR/VR de création et simulation d’environnements de travail destinée à favoriser la formation dans l’industrie biopharmaceutique. Il s’agit d’un projet européen du programme Eurostars, mené par la startup bruxelloise OUAT! en collaboration avec le groupe IMT, partenaire français expert dans la création de contenu de formation scientifique. Le projet Hakobio Academy a pour objectif de proposer de nouveaux modes de formation, pour le secteur de la biotechnologie, utilisant la réalité virtuelle et la réalité augmentée. Ce type de formations immersives

Le projet Hakobio Academy a pour objectif de proposer de nouveaux modes de formation, pour le secteur de la biotechnologie, utilisant la réalité virtuelle et la réalité augmentée.

place l’apprenant en conditions quasi-réelles et lui permet d’être actif, améliorant de fait son implication et accélérant son apprentissage. En effet, en le plaçant dans ces conditions, son savoir-faire peut être validé au travers d’interactions avec l’environnement simulé. Le contenu peut également être facilement adapté et déployé à l’échelle globale. Hakobio Academy entend offrir une solution pédagogique différenciée, universelle, qui facilite l’entraînement et assure la validation des acquis et du savoir-faire.

Pourquoi ce choix ?

Grâce à sa plateforme Hakobio, OUAT! prend le pas de la 4ème révolution industrielle en proposant une solution de numérisation des processus de production pour le secteur des biotechnologies. Ce secteur connaît actuellement une forte croissance et une importante globalisation. Ce projet est particulièrement novateur car il n’existe à l’heure actuelle aucune solution grand public permettant de créer aisément du contenu à la fois 3D et scénarisé, utilisable sur une large variété d’environnements fermés et exigeants que sont la réalité virtuelle et la réalité augmentée.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

OUAT! place l’expérience utilisateur au cœur de sa solution de sorte qu’elle soit accessible et utilisable par toute personne, indépendamment de ses compétences techniques. Les fonctionnalités, qu’elles soient techniques ou non, sont développées et validées continuellement en étroite collaboration avec son partenaire IMT et ses clients potentiels.

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

A travers ce projet, les objectifs de OUAT! sont pleinement alignés avec la mission d’Innoviris. En effet, l’entreprise met en œuvre de l’innovation technologique au service d’un objectif social, à savoir rendre la formation (ici dans la biotechnologie, mais aussi à plus long terme au sens large) plus accessible et de meilleure qualité, à toute personne, indépendamment de ses qualifications et compétences.

Avez-vous dû adapter votre projet à cause des mesures liées à la crise sanitaire ?

La crise sanitaire a mis en évidence le besoin pour les industriels de se tourner vers des solutions digitales et immersives pour la formation d’opérateurs et a accéléré les opportunités commerciales de l’entreprise. Elle a cependant freiné son développement technique et plus précisément la partie relative aux tests utilisateurs. L’expérience utilisateur est en effet au cœur de la solution développée par OUAT! ; l’objectif étant que celle-ci soit accessible et utilisable par toute personne, indépendamment de ses compétences techniques. De fait, de nombreuses sessions en conditions réelles étaient prévues avec son partenaire IMT et ses clients potentiels, et ont dû être replanifiées.

Cellule Recherche Industrielle

Projet : Solvay/Sabca AM PEEK2PEAK

Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Ce projet, réalisé en collaboration entre Solvay et la SABCA, étudie l’impression 3D de polymère et de composites à base de PEEK, un polymère thermoplastique potentiellement recyclable et bien plus léger que les matériaux métalliques utilisés habituellement. A l’heure actuelle, le comportement de ce polymère lors de son impression est encore trop peu connu. Pour Solvay, ce projet a pour but de développer une meilleure connaissance des caractéristiques et limites de ce polymère lors de son impression, de façon à pouvoir fournir à leurs clients une solution entièrement maîtrisée, tant du point de vue du matériel que du procédé de fabrication et de la modélisation de son comportement. Quant à la SABCA, ce projet leur permettra d’explorer les potentialités de cette technologie et de ce matériau pour la production de pièces sur mesure pour le secteur aéronautique et aérospatial. En effet, utiliser des pièces structurelles en thermoplastique réalisées par impression 3D est à ce jour absolument novateur pour ces secteurs.

Pourquoi ce choix ?

Ce projet rassemble pour la première fois deux gros acteurs industriels bruxellois de pointe que sont la SABCA et Solvay, ce qui est unique pour la région. De plus, la technique de fabrication étudiée, soit l’impression 3D, de par son potentiel de produire des pièces dont la géométrie peut être conçue sur

mesure en fonction de l’application visée est très attractive, même si elle peine à trouver sa place dans l’industrie manufacturière à l’heure actuelle. Enfin, l’utilisation d’un plastique résistant comme le PEEK, permet de fournir une solution alternative à des pièces d’avion ou de fusée qui étaient jusque-là faites en métal, permettant dès lors un gain de poids et donc une réduction de leur consommation d’énergie (et donc de leurs émissions de CO₂).

En quoi contribue-t-il au développement de la Région bruxelloise?

Ce projet, en plus de souligner le caractère novateur de Solvay et la SABCA, entreprises bruxelloises à la pointe de la technologie, permet de générer des connaissances uniques participant, à leur échelle, à la réduction de l’impact environnemental du secteur aérospatial et aéronautique européen.

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

C’est l’existence de financements pour des projets de R&D collaboratifs qui a motivé la création d’un projet d’innovation conjoint entre ces deux acteurs locaux. Ainsi, la mission d’Innoviris étant de stimuler la recherche et l’innovation en Région de Bruxelles-Capitale, ce projet en est un bel exemple.

Est-ce que le Covid a eu un impact sur votre projet ?

Le Covid a bien sûr eu un impact sur le travail des chercheurs. Cependant, cela leur a également demandé d’être flexibles et créatifs, ce qui a mené à une réorganisation du programme de travail, qui semble pour un mieux.

Ce projet, en plus de souligner le caractère novateur de Solvay et la SABCA, entreprises bruxelloises à la pointe de la technologie, permet de générer des connaissances uniques participant, à leur échelle, à la réduction de l’impact environnemental du secteur aérospatial et aéronautique européen.

Cellule Politique et Monitoring

Projet : consultation citoyenne dans le cadre du développement des missions du programme Horizon Europe.



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Nous avons voulu mettre l’accent sur la consultation citoyenne qui a été menée lors de deux événements dans le cadre du programme Horizon Europe. Le premier évènement a eu lieu dans le cadre du festival Pint of Science. Le thème était Shaping Cities of Tomorrow. Nous avons collaboré avec Pint of Science et invité une personne d’ERRIN (European Regions Research And Innovation Network) qui travaillait sur la mission Cities dans le cadre d’Horizon Europe. Sur base de cette présentation, nous avons divisé les participants en petits groupes et avons posé des questions sur leurs attentes concernant leur ville du

futur, intelligente et neutre en climat. Un même exercice a été effectué lors de second évènement, mais cette fois-ci en ligne, via la plateforme Citizenlab.

Pourquoi ce choix ?

L’importance de la consultation citoyenne dans le processus d’élaboration d’une politique de recherche et innovation est selon nous un sujet très actuel et d’importance majeure. Inno-
viris a suivi de près la mise en place du nouveau programme européen de financement de la recherche Horizon Europe, qui fait suite à Horizon 2020. Horizon Europe veut davantage mettre l’accent sur l’inclusion des citoyens dans la recherche afin de développer une perspective de co-construction des projets liés à la recherche et à l’innovation.

Un exemple concret de cette nouvelle approche est la mise en place des missions, à savoir des projets à long terme de RDI financés par la Commission Européenne et visant chacune à la réalisation d’un grand défi sociétal. Il y a 5 domaines différents parmi ces missions : adaptation au changement climatique, cancer, santé des sols et nourriture, villes intelligentes et neutres en climat, océans et mers. En tant qu’institut de financement représentant une région urbaine, nous avons opté pour la consultation citoyenne sur les villes.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région bruxelloise?

Il était important de connaître la perspective des citoyens sur ce qu’ils souhaitent observer comme développements futurs dans leurs villes et quelles sont leurs attentes et leurs craintes. Cela fait plusieurs années que nous réfléchissons collectivement à la résilience urbaine, notamment via notre programme Co-Creation. Cette consultation s’inscrit dans cette démarche

de recherche de solutions pour construire des villes durables et résilientes.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

Le fait d’aller à la rencontre des citoyens bruxellois de tous les horizons fut une expérience très enrichissante et pourra servir de premier cas concret pour renouveler l’expérience pour d’autres programmes de recherche et d’innovation.

Il était important de connaître la perspective des citoyens sur ce qu’ils souhaitent observer comme développements futurs dans leurs villes et quelles sont leurs attentes et leurs craintes.

Cellule Administrative

Projet : conventions à signer électroniquement



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Nous avons souhaité mettre en avant la concrétisation d’un des grands chantiers en cours dans notre cellule, à savoir la mise en place d’un système de signature électronique pour nos bénéficiaires.

Pourquoi ce choix ?

Parce que 2020 a été une année de bouleversement mais également une année de renouveau. La crise sanitaire nous

a poussé à repenser notre manière de travailler en urgence. Le télétravail étant devenu la norme, il est devenu difficile pour nous de continuer la transmission et la réception des documents en version papier dans des délais raisonnables. La mise en place d’un système de signature électronique performant, intuitif et reconnu au niveau européen est vraiment l’aboutissement d’un projet sur lequel nous travaillions depuis longtemps.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région de Bruxelles-Capitale ?

La mission même de notre Institut est de contribuer à créer, via notre soutien à la recherche et au développement, de l’emploi dans la Région. Notre système de signatures électroniques nous permet d’être plus réactifs et efficaces dans le traitement des subsides et de pouvoir mieux répondre à la croissance des demandes.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

Le point fort est indéniablement la réduction du temps de traitement, particulièrement en cas de signatures de conventions dans des projets multipartenaires, ce qui nous incite à bousculer nos habitudes de travail et aller vers encore plus de digitalisation.

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

Les objectifs de ce projet nous permettent de mieux répondre à la mission d’Innoviris en traitant plus de demandes de subsides mais aussi en augmentant l’efficacité et l’expérience client lors de ce traitement.

Est-ce que le Covid a eu un impact sur votre projet ?

Le Covid a mis en évidence le besoin urgent de simplification administrative et nous a obligé à booster des projets devenus prioritaires en raison des mesures sanitaires.

La mise en place d’un système de signature électronique performant, intuitif et reconnu au niveau européen est vraiment l’aboutissement d’un projet sur lequel nous travaillions depuis longtemps.

Cellule Financial Audit

Projet : directives comptables

Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

L’objectif du projet était de produire des directives comptables harmonisées destinées à l’ensemble des bénéficiaires. Les directives existantes nécessitaient une révision répondant mieux aux besoins en interne et en externe.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région de Bruxelles-Capitale ?

Il permet d’offrir un outil répondant aux besoins des bénéficiaires de subsides de la Région de Bruxelles-Capitale en les aidant à préparer les justificatifs des dépenses réalisées dans le cadre du projet subsidié.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

Les points forts de ce projet sont les suivants :

- harmonisation
- simplification

- clarification des notions : meilleure définition des types de frais
- intégration de notions visant à répondre aux demandes de la cour des comptes

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

Tout à fait, ce projet est au coeur même des activités de notre Institut.

L’objectif du projet était de produire des directives comptables harmonisées destinées à l’ensemble des bénéficiaires. Les directives existantes nécessitaient une révision répondant mieux aux besoins en interne et en externe.

Cellule Budget et Comptabilité

Projet : flux informatisé ayant pour objet les achats chez Innoviris

Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ? Pourquoi ce choix ?

Il s’agit de l’élaboration d’un flux informatisé ayant pour objet les achats. Il s’agit d’un projet collaboratif réalisé avec d’autres cellules (P&O et IT principalement) qui permettra une fluidification du processus d’achats et un meilleur respect des dispositions légales en matière de gestion budgétaire et comptable.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région de Bruxelles-Capitale ?

La gestion des finances de la Région se base sur une bonne gestion au sein de chacun de ses organismes et du SPRB en s’assurant toujours du respect des prescrits comptables et budgétaires à l’occasion de nos achats (cohérence et chronologie des bons de commandes et factures – monitoring des réservations budgétaires à l’occasion des engagements, etc).

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

Le flux n’étant pas encore en production, il est prématuré de définir les points forts, si ce n’est l’excellente collaboration avec la cellule IT.

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

Ce projet fait partie des actions de support et s’inscrit dans l’objectif d’optimisation des processus budgétaires avec entre autre comme résultat une amélioration des délais de paiement des fournisseurs d’Innoviris.

Est-ce que le covid a eu un impact sur votre projet ?

Le processus a pris du retard en diminuant les interactions entre les différentes parties prenantes à l’élaboration du flux.



Cellule Personnel et Organisation

Projet : analyse et amélioration de nos procédures générales et managériales dans le cadre du plan bien-être d’Innoviris



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Suite à l’analyse de risques psychosociaux que nous avons réalisé, nous nous sommes rendus compte que le travail quotidien des collègues était affecté par le manque de clarté des missions des Team Leaders et directeurs. Nous avons donc fait appel à un prestataire externe, Möbius, afin de nous aider à clarifier les procédures managériales d’Innoviris. Ceci nous a permis de clarifier et de délimiter le rôle du conseil de direction, des réunions du middle management et de réunir dans

un document unique les tâches et responsabilités de chaque cellule et direction d’Innoviris.

Pourquoi ce choix ?

Ce manque d’efficacité au niveau organisationnel pesait sur la motivation des membres du personnel. En collaboration avec les organisations syndicales, Innoviris a identifié cette problématique comme prioritaire. Il était primordial que nous travaillions sur le fonctionnement interne pour que les membres du personnel puissent à nouveau utiliser leur énergie pour la partie du travail qui les motive.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région de Bruxelles-Capitale ?

Tous les organismes régionaux peuvent améliorer leur fonctionnement interne. Cela permettra aux employeurs de miser sur la motivation intrinsèque des collaborateurs liée à la mise en place d’objectifs opérationnels.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

Nous avons laissé la parole aux membres du personnel, via des ateliers, pour qu'ils puissent s'exprimer par rapport au fonctionnement des organes décisionnels chez Innoviris. Les procédures managériales ne sont pas un domaine exclusivement réservé aux managers.

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

Le fait de travailler sur nos procédures, de les rendre toujours plus professionnelles, permet d'améliorer continuellement l'ex-

périence que nous offrons à nos bénéficiaires et aux membres du personnel.

Avez-vous du adapter votre projet à cause des mesures liées à la crise sanitaire ?

Oui, absolument. L’entièreté du projet a été mené de manière digitale. Nous avons prévu une forte présence des consultants sur notre lieu de travail pour qu’ils puissent vraiment s'imprégner de la culture d'Innoviris. A cause du télétravail nous avons dû adapter la manière de travailler : beaucoup d’entretiens, d’appels via Teams et de workshops virtuels.

Il était primordial que nous travaillions sur le fonctionnement interne pour que les membres du personnel puissent à nouveau utiliser leur énergie pour la partie du travail qui les motive.

Cellule IT

Projet : déménagement d’Innoviris



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe ?

Le déménagement d’Innoviris car informatiquement parlant, ce type de projet est toujours un chantier ayant un impact conséquent sur les utilisateurs. De plus, déménager en pleine crise sanitaire, ça n’arrive pas souvent !

En quoi contribue-t-il au développement de la Région de Bruxelles-Capitale ?

Les collaborateurs d'Innoviris sont bien mieux installés, ils bénéficient notamment de plus d'espaces de travail. De plus, le déménagement a permis de remplacer une bonne partie de

notre parc IT ce qui a eu comme avantage de pouvoir donner du matériel déclassé aux écoles nécessiteuses.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

L’organisation, la coordination nécessaire à la bonne exécution du projet et la mise à jour d’une partie de l’infrastructure. Cela a également permis à toute l’équipe de se pencher sur des questions plus techniques.

Y-a-t ’il un lien entre les objectifs de ce projet et la mission d’Innoviris ?

Certainement, ces aménagements permettent à tout le personnel d’être plus performant ce qui est donc bénéfique pour accomplir nos missions.

Est-ce que le covid a eu un impact sur votre projet ?

Il y a des avantages et des inconvénients. L’avantage principal du Covid fut le peu de personnel présent dans les bureaux. Cela a facilité les installations dans les locaux.

Aujourd'hui, malheureusement, les équipes n'ont pas encore pu profiter des installations pour cause de télétravail.

De plus, le déménagement a permis de remplacer une bonne partie de notre parc IT ce qui a eu comme avantage de pouvoir donner du matériel déclassé aux écoles nécessiteuses.

Cellule Sensibilisation

Projet : Exposition « .IMG » organisé par
Les Meutes ASBL - Ohme



Pouvez-vous expliquer le projet préféré de votre équipe ?

IMG est une exposition qui réunit des images scientifiques et des reproductions d'œuvres d'art formant un dialogue basé sur les similitudes, les analogies ou les différences entre ces deux univers. L'exposition explore le concept de l'image et invite le public à jouer à un jeu où l'art moderne et la science contemporaine s'entremêlent. L'exposition est le résultat d'une collaboration entre Ohme, le Département Infosciences de l'ULB et le Musée d'Ixelles. Il s'appuie sur un patrimoine unique d'images de microscopie provenant de nombreux laboratoires de l'ULB

et sur la numérisation de plusieurs collections du Musée, soulignant l'excellence artistique et scientifique de Bruxelles. Pour la composition de l'exposition, Ohme a sélectionné 15 images provenant de différents laboratoires de recherche et collectées par Infosciences. Ces images ont été présentées à l'équipe du Musée d'Ixelles qui a été invitée à répondre en sélectionnant 15 images d'œuvres d'art de leur collection.

Pourquoi ce choix ?

Le fait de réunir des éléments scientifiques et artistiques dans une expérience complète permet de rompre avec le catalogage traditionnel et d'exposer les synergies entre les disciplines. Cette pollinisation croisée de l'art et de la science ouvre les yeux du spectateur et stimule la créativité et la pensée innovante.

Comment contribue-t-il au développement de la Région bruxelloise ?

Le projet offre une expérience de qualité au citoyen bruxellois, créée par une collaboration étroite entre de grandes institutions artistiques et scientifiques bruxelloises, dans un cadre accessible et engageant. En « sortant du placard » des images abordant différents sujets de recherche, l'ULB vise à informer et à inspirer le public sur la science de manière originale. En outre, cette action a également pour ambition de mettre en contact des institutions de premier plan dans le domaine de l'art et de la science, ce qui peut conduire à des collaborations inspirantes à long terme.

Quels sont les points forts de ce projet qui peuvent inspirer d'autres personnes ?

Trois ingrédients nous permettent de considérer cette action comme un moyen original de sensibiliser le grand public à la

science et à l'innovation. Le premier est le mélange entre l'art et la science, qui conduit à l'éveil et à la curiosité scientifique et artistique. Le deuxième ingrédient est le lieu où l'exposition a lieu : See U, un lieu d'expérimentation, d'apprentissage et d'échange culturel. Enfin, le troisième ingrédient est l'originalité liée à l'exposition des œuvres d'art sur une toile suspendue dans le hall du bâtiment. En associant les images au monde scientifique et technologique, l'exposition est devenue une véritable vitrine d'œuvres d'art.

L'exposition explore le concept de l'image et invite le public à jouer à un jeu où l'art moderne et la science contemporaine s'entremêlent.

Cellule Communication

Projet : notre stratégie digitale



Pourriez-vous nous expliquer le projet coup de cœur de votre équipe

En parallèle à la création de notre plan de communication, nous avons décidé de nous concentrer sur notre stratégie digitale. L’idée était de faire le point sur notre présence sur nos quatre réseaux sociaux de prédilection :

[LinkedIn](#) [Facebook](#) [Twitter](#) [Instagram](#)

Pourquoi ce choix ?

La construction de notre stratégie de communication a impliqué une réflexion tant sur notre présence actuelle sur nos

réseaux que sur nos objectifs de communication à courts et à moyens termes. Nous avons également identifié notre public cible et ses attentes sur nos différents médias sociaux. De manière opérationnelle, nous avons travaillé une partie de l’année en collaboration avec une agence de communication pour la stratégie, la création et la publication de nos contenus. Nous restons toujours à l’affut des dernières tendances en termes de recherche et d’innovation et nous suivons de près les projets financés par Innoviris. Dans ce cadre, nous proposons depuis 2019, le concept City of Innovators, une manière unique de vous faire découvrir les innovateurs qui contribuent au développement de la Région de Bruxelles-Capitale. Grâce à leurs compétences, leur énergie et leurs idées, ils font le futur de Bruxelles. Ce projet est un bel exemple d’une communication à 360 degrés. En effet, nous publions en général l’interview de l’innovateurs sur notre site internet, la vidéo complète sur Facebook et l’article ainsi que la vidéo sur LinkedIn et Twitter.

En quoi contribue-t-il au développement de la Région bruxelloise ?

Une stratégie digitale bien pensée permet d’améliorer notre présence sur les réseaux sociaux, ce qui est essentielle pour mieux nous faire connaître et attirer de nouveaux bénéficiaires. Au plus nous recevons des demandes de financements pour des projets pertinents, au plus nous pouvons contribuer au développement de la Région. Nous mettons donc un point d’honneur à faire comprendre aux citoyens l’impact réel qu’a Innoviris notamment grâce à des campagnes comme City of Innovators.

Quels sont les points forts de ce projet qui pourraient en inspirer d’autres ?

La mise en place de cette stratégie de communication nous

a amené également à réfléchir à notre présence sur d’autres réseaux sociaux... Stay tuned !

Est-ce que la crise sanitaire a eu un impact sur votre projet ?

Le Covid a eu un impact sur tous nos projets ! Cependant, notre présence sur les réseaux sociaux, nous a permis de garder le contact et de continuer à vous accompagner dans cette période parfois difficile. Pendant les vacances scolaires, nous avons par exemple proposé plusieurs activités de sensibilisation aux sciences à faire facilement avec les enfants à la maison.

Nous mettons donc un point d’honneur à faire comprendre aux citoyens l’impact réel qu’a Innoviris notamment grâce à des campagnes comme City of Innovators.

Chaussée de Charleroi 112
1060 Bruxelles

+32 2 600 50 36

info@innoviris.brussels
www.innoviris.brussels

**Découvrez ce rapport en PDF
et l'intégralité de nos chiffres 2020**

**Envie d'en savoir plus ?
Rendez-vous sur innoviris.brussels**

We
fund

Your
future

Activiteitenverslag
2020

Discover Innoviris



2020, een veerkrachtig jaar!

2020 betekende voor velen een keerpunt...
De gezondheidscrisis door Covid-19 heeft het
dagelijkse leven van iedereen zonder enige twijfel
op zijn kop gezet, zowel op professioneel als op
persoonlijk vlak. De lockdown dwong ons om stil
te staan bij de dingen en om onszelf in vraag te
stellen, anders te denken, innovatief te zijn, ...
2020 heeft ons terug dichterbij elkaar gebracht. Het
heeft ons veerkrachtiger gemaakt.

Heel wat innoverende krachten in Brussel pakten
uit met creatieve en innovatieve oplossingen voor
de crisis. Dankzij vele samenwerkingsverbanden
en de innoverende projecten van onze
begunstigden, kon Innoviris het ecosysteem
voor innovatie blijven voeden in functie van de
behoeften van de Brusselse samenleving.

De gezondheidscrisis vroeg aanpassingsvermogen van alle medewerkers van ons instituut. Om wat we doormaakten het hoofd te bieden én om op de behoeften van onze begunstigden in te spelen, wilden we onmiddellijk reageren en twee projectoproepen in het licht van die situatie lanceren.

De crisis werkte een digitale versnelling en een digitale transformatie van de Brusselse overheidsdiensten in de hand. Papieren documenten verdwenen, elektronische handtekeningen werden veralgemeend, de interne processen werden gedigitaliseerd, tools voor videoconferenties maakten hun opwachting. Het zijn maar enkele van de belangrijkste digitale innovaties. Al onze projectoproepen zijn inderdaad doorgedaan en al onze diensten bleven volledig ter beschikking van de burger. Toezichtcomités voor lopende projecten kwamen

virtueel samen en verschillende e-mailboxen moesten de communicatie vergemakkelijken.

Barbara Trachte, staatssecretaris voor Economische Transitie en Wetenschappelijk Onderzoek: *"Ik wil de veerkracht onderstrepen waarvan alle teams van Innoviris blij hebben gegeven tijdens deze lange maanden van crisis. Met een nieuw management, de voorbereiding van het nieuwe Gewestelijk Innovatieplan en de nieuwe uitdagingen inzake de heroriëntering van de economie en de maatschappij was het een bijzonder druk jaar. Dit heeft Innoviris er niet van weerhouden ervoor te zorgen dat Brussel zich ambitieus opstelt, zodat onderzoek en innovatie zullen bijdragen tot sociale, klimatologische en economische vooruitgang en de transitie mee realiseren."*

Het jaar 2020 stond ook in het teken van de lancering van ons nieuw platform (artificialin-

telligence.brussels) waarop je een snel en handig overzicht vindt van alle initiatieven rond artificiële intelligentie in Brussel. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beschikt over een uitgebreid netwerk voor artificiële intelligentie ten behoeve van ondernemers, onderzoekers, studenten en geïnteresseerden. Het in 2020 opgerichte instituut AI for the Common Good, effent het pad voor de opening van het FARI Instituut, voorzien in 2021. Die unieke structuur zal meer dan 300 onderzoekers in het vakgebied rond artificiële intelligentie in Brussel samenbrengen.

Om alle behoeften zo duidelijk mogelijk in kaart te brengen, organiseerden we een grootschalige peiling rond het Gewestelijk Innovatieplan 2021-2027. Voor ons was het belangrijk dat iedereen in dit plan inspraak kreeg. Van daaruit zullen we de grote maatschappelijke uitdagingen van morgen aanpakken door in te zoomen op de

troeven van het onderzoeks- en innovatiepotentieel in het Brussels Gewest.

2020 was bovendien het jaar van onze verhuizing. We kunnen niet wachten om je in onze nieuwe kantoren op de Charleroisesteenweg 112 te verwelkomen!

Het komende jaar wordt niet alleen bijzonder omwille van de lancering van ons nieuw Gewestelijk Innovatieplan 2021-2027 en de inhuldiging van de nieuwe werkplek. Er worden ook nieuwe Europese programma's opgestart, waaronder Horizon Europe 2021-2027 en het nieuwe EFRO-programma 2021-2027. Begeesterende uitdagingen waarvoor we als nieuwe algemene directie veel aandacht zullen hebben om een actieve rol te kunnen spelen. 2021: een nieuwe start voor Innoviris!

Een nieuwe directie aan het hoofd van Innoviris

Marie-Carmen Bex en Stefaan Sonck Thiebaut gingen respectievelijk in december 2020 en februari 2021 bij Innoviris aan de slag als Adjunct-Directrice-Generaal en Directeur-Generaal.



Marie-Carmen Bex Adjunct-Directrice-Generaal

Marie-Carmen Bex is vertrouwd met het onderzoeks- en innovatiebeleid in België. Ze was reeds actief op gewestelijk, federaal (BELSPO) en zelfs Europees niveau, waar ze als Belgisch woordvoerder onlangs nog onderhandelde over het nieuwe kaderprogramma 2021-2027 Horizon Europe en de voortzetting van het Europees Instituut voor Technologie (EIT). Marie-Carmen Bex is al meer dan 20 jaar een vaste waarde in de sector en beheerst alle institutionele en politieke kneepjes van het vak als het om onderzoek en innovatie gaat.

Stefaan Sonck Thiebaut Directeur-Generaal

Stefaan Sonck Thiebaut krijgt binnen Innoviris een dubbele rol als manager en ondernemer. Na zijn ingenieursopleiding doceerde hij in robotica, software en artificiële intelligentie (KULeuven, Universiteit van Stanford). Daarna bekleedde hij leidinggevende functies in kleine en grote technologiebedrijven in de Verenigde Staten en Duitsland. Als CEO van een software start-up volgde Stefaan Sonck Thiebaut de volledige cyclus van technologieoverdracht: de ontwikkeling van prototypes, het aantrekken van investeerders, de internationale groei en de geslaagde exit. Onze nieuwe algemeen directeur bracht een jaar door aan de Universiteit van Oxford, ter voorbereiding van zijn overstap naar de openbare sector.

Cijfers

Totaalbedrag toegekende subsidies

49,32 M

Behandelde projecten

709

Gefinancierde projecten

358

Aantal begunstigden

Ondernemingen

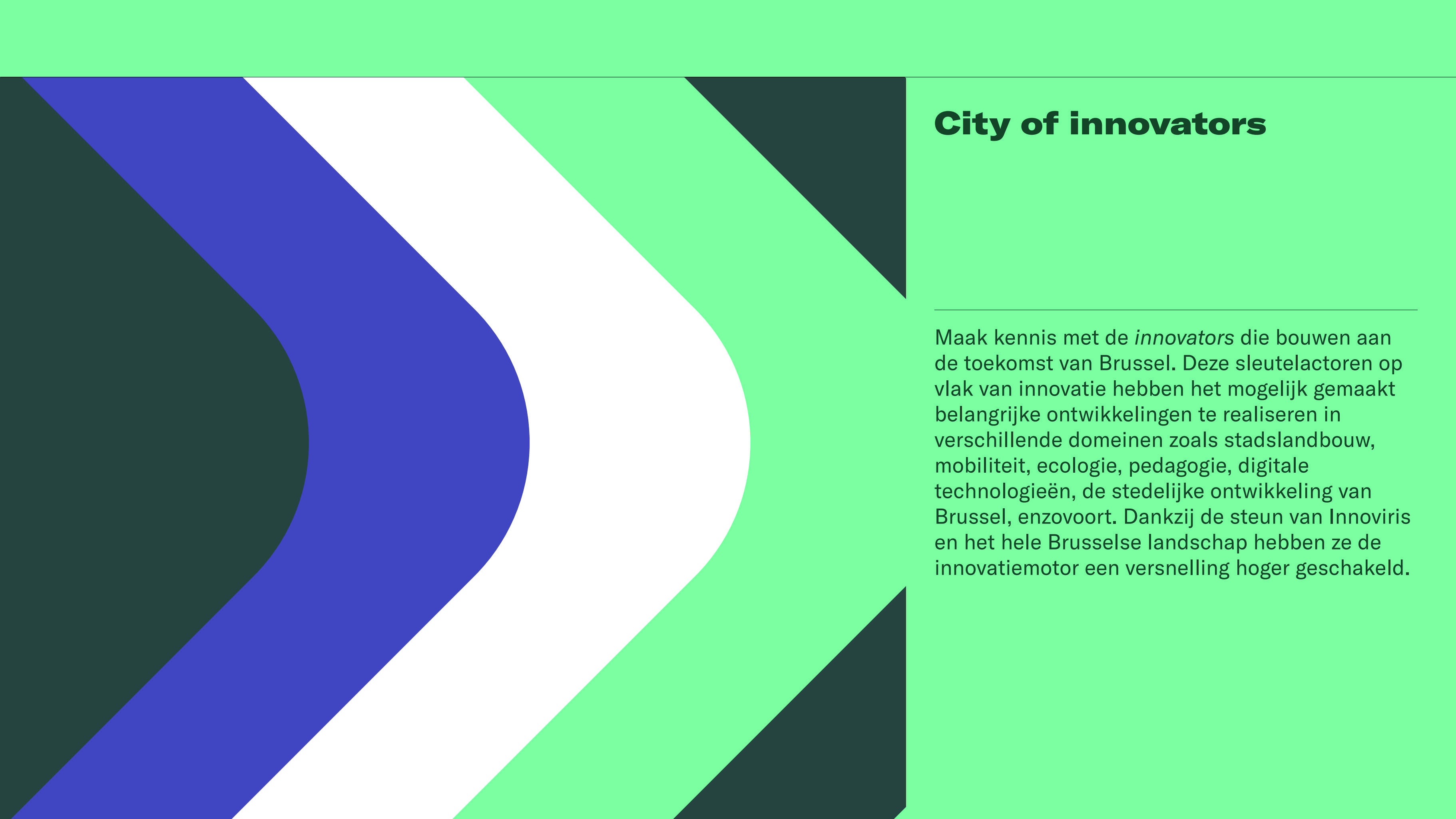
90

Non-profit sector

86

Onderzoeksinstellingen

16



City of innovators

Maak kennis met de *innovators* die bouwen aan de toekomst van Brussel. Deze sleutelactoren op vlak van innovatie hebben het mogelijk gemaakt belangrijke ontwikkelingen te realiseren in verschillende domeinen zoals stadslandbouw, mobiliteit, ecologie, pedagogie, digitale technologieën, de stedelijke ontwikkeling van Brussel, enzovoort. Dankzij de steun van Innoviris en het hele Brusselse landschap hebben ze de innovatiemotor een versnelling hoger geschakeld.



Matthias D'Huyvetter

Co Founder & Science Manager bij Precirix

Professor aan de VUB, Vrije Universiteit Brussel

Gefascineerd door geneesmiddelenonderzoek en de effecten op het menselijk lichaam

Woont en werkt in Brussel

Hij ontwikkelt met Precirix een radioactief geneesmiddel tegen kanker

Precirix ontwikkelt CAM-H2 met radioactief gemerkte antistoffen om kankercellen en uitzaaiingen nog sneller op te sporen en te behandelen zonder gezond weefsel aan te tasten. Matthias D'Huyvetter stond in 2009 als doctoraatsstudent mee aan de wieg van die technologie.

Antilichaamfragmenten van kameelachtigen

Conventionele kankertherapieën zoals chirurgie en externe radiotherapie kunnen voorlopig alleen grotere tumoren aanpakken en moeten daarvoor dwars door gezond weefsel. Chemotherapie tast het gezonde weefsel aan. CAM-H2 spoort kankercellen en de kleinste uitzaaiingen op van onder meer borst- en maagkanker en bestrijdt ze meteen. CAM-H2 is het eerste product van Precirix. Het is een eiwit afkomstig van kameelachtigen gebonden aan radioactief materiaal dat in de bloedbaan wordt gebracht.

Boeiende beginperiode: van onderzoeker naar ondernemer

Matthias D'Huyvetter: “Die beginjaren waren ongeloofelijk boeiend. Precirix, toen nog Camel-IDS, werd opgestart door 5 VUB-onderzoekers en een business developer. Bijna dagelijks kwamen

Het ging zo snel dat we plots niet alleen onderzoekers waren, maar ook ondernemers en marketeers.

we samen om de vorderingen te bespreken. In die eerste jaren kregen we financiële steun van Innoviris, de Stichting Fournier-Majoie en een groep business angels, en slaagden we erin om met minimale budgetten grote stappen vooruit te zetten. Het ging zo snel dat we plots niet alleen onderzoekers waren, maar ook ondernemers en marketeers.”

Kapitaalinjectie van 37 miljoen euro

Om verder te professionaliseren en grote klinische onderzoeken te doen, had de spin-off investeerders en een management nodig. Matthias behaalde in 2019 een EMBA aan de Antwerp Management School. Ruth Devenyns kwam aan boord als CEO. En het team groeide gestaag. In 2018 haalde Precirix, toen nog Camel-IDS, een investeringskapitaal van 37 miljoen euro binnen – een absolute mijlpaal. De groep investeerders breidde uit met 6 extra nationale en internationale spelers. Intussen werken er 30 mensen voor het bedrijf.



Veronique De Leener

Directrice van
Capital Digital

Heeft een passie voor Media
Literacy, fotografie en werken
met kansarmen

Woont en werkt in Brussel

Veronique De Leener versterkt bewoners in en rond Kuregem met digitale vaardigheden

Veronique De Leener werkte 14 jaar in een Centrum Deeltijdse Vorming in Molenbeek, als leerkracht en coördinatrice. Toen de Vlaamse Gemeenschapscommissie geld vrijmaakte voor de strijd tegen armoede bij jongeren in Kuregem, greep ze die kans met beide handen. Ze richtte in 1999 Maks vzw op, een organisatie die kwetsbare groepen in de armste wijken van Brussel digitaal sterker maakt en hen helpt bij de zoektocht naar hun talent. Eén van de projecten is Capital Digital, een programmeerschool waar 15- tot 18-jarigen lesgeven aan kinderen van 8 tot 12 jaar.

Digitale kennis en zelfvertrouwen

Toch is Capital Digital veel meer dan een project rond digitale geletterdheid. Zo zijn het de oudere kinderen die lesgeven aan de jongere kinderen. De 15- tot 18-jarigen krijgen op hun beurt training en begeleiding van langdurig werkzoekenden die daarvoor een speciale opleiding kregen. Veronique De Leener: “We versterken de langdurig werkzoekenden en de jongeren in hun digitale kennis, pedagogische vaardigheden én zelfvertrouwen. Jongeren die voordien vooral op straat hingen, krijgen nu de status van juf of meester – er wordt naar hen opgekeken. Ouders bellen soms om te vertellen dat hun zoon of dochter het sinds Capital Digital beter doet op school.

Toch is Capital Digital veel meer dan een project rond digitale geletterdheid. Zo zijn het de oudere kinderen die lesgeven aan de jongere kinderen. De 15- tot 18-jarigen krijgen op hun beurt training en begeleiding van langdurig werkzoekenden die daarvoor een speciale opleiding kregen.

Wie wil computeren, moet lesgeven

Sinds de coronacrisis verloopt het leven nog een stuk digitaler. Maar hoe doe je dat als je geen computer of internet hebt? Maks vzw zorgde met de steun van de Koning Boudewijnstichting voor computers in de buurt, maar niet zomaar. Veronique De Leener: “De jongeren krijgen een computer op voorwaarde dat ze een opleiding volgen over veilig internetten en computeronderhoud én aan minstens 5 mensen computerles geven. Als je al heel je leven wordt geconfronteerd met discriminatie, heb je de neiging om jezelf als een slachtoffer te zien. Met die computers geven we hen een schop onder hun kont. In plaats van op hulp te wachten, leren ze om zelf het initiatief te nemen.”

Veronique De Leener organiseert nu ook makersclubs voor 12- tot 14-jarigen, geeft codeerlessen op school en startte met digitale storytelling. Waar ze nog van droomt? Van wat meer financiële zekerheid voor de vzw en de erkenning als een echte STEM-academie in Brussel.



Hari Verlaet

Coordinator en animator bij Plateforme DD

Zijn missie: een groter bewustzijn creëren rond duurzaamheid in de hele stad Brussel voor nu én voor de toekomst

Woont en werkt in Brussel

Hoe Hari Verlaet Brusselse jongeren begeistert rond duurzaamheid

Hari Verlaet is coördinator bij [Plateforme DD](#), een gratis doeprogramma rond duurzame ontwikkeling van de ULB voor leerlingen van 10 tot 16 jaar. Binnen de thema's energie, water, afval en voeding gaan ze aan de slag met experimenten en proeven. Ze ontdekken hoe het ecosysteem in hun thuisstad Brussel in elkaar zit. En ze bedenken manieren om hun eigen ecologische impact te verkleinen. Hari mikt met het programma niet alleen op de leerlingen, ook op hun omgeving.

Hari Verlaet heeft een master in biologie en een master in milieubeheer. Hij verbleef een jaar lang in Madagaskar om er te strijden tegen de ontbossing en werkte een jaar in Mauritius voor onderzoek naar en de bescherming van de vogelpopulatie. Sinds 2019 is hij aan de slag als coördinator en animator bij Plateforme DD. Met het initiatief wil hij Brusselse jongeren bewust maken van het ecosysteem in de stad. Waar komen dingen vandaan? Hoe gaan we om met water, energie en materialen? En wat kun je zelf doen om onze planeet én onze stad met zorg te behandelen?

Brusselse jongeren experimenteren met ecologie

Saaie theoretische lessen? Niet bij Plateforme DD! De leerlingen ondervinden aan den lijve hoe groot hun ecologische voetafdruk is. Keer op keer vallen

Met experimenten en uitstappen laten we de Brusselse jongeren op een speelse én praktische manier kennismaken met de maatschappelijke uitdagingen rond water, afval, energie en voeding.

hun monden open bij het zien van de afvalbergen in een Brussels afvalverwerkingsbedrijf. En met een eenvoudige proefopstelling met 2 slingers, een dynamo en een lamp zien ze met eigen ogen hoeveel energie er rondom ons verloren gaat.

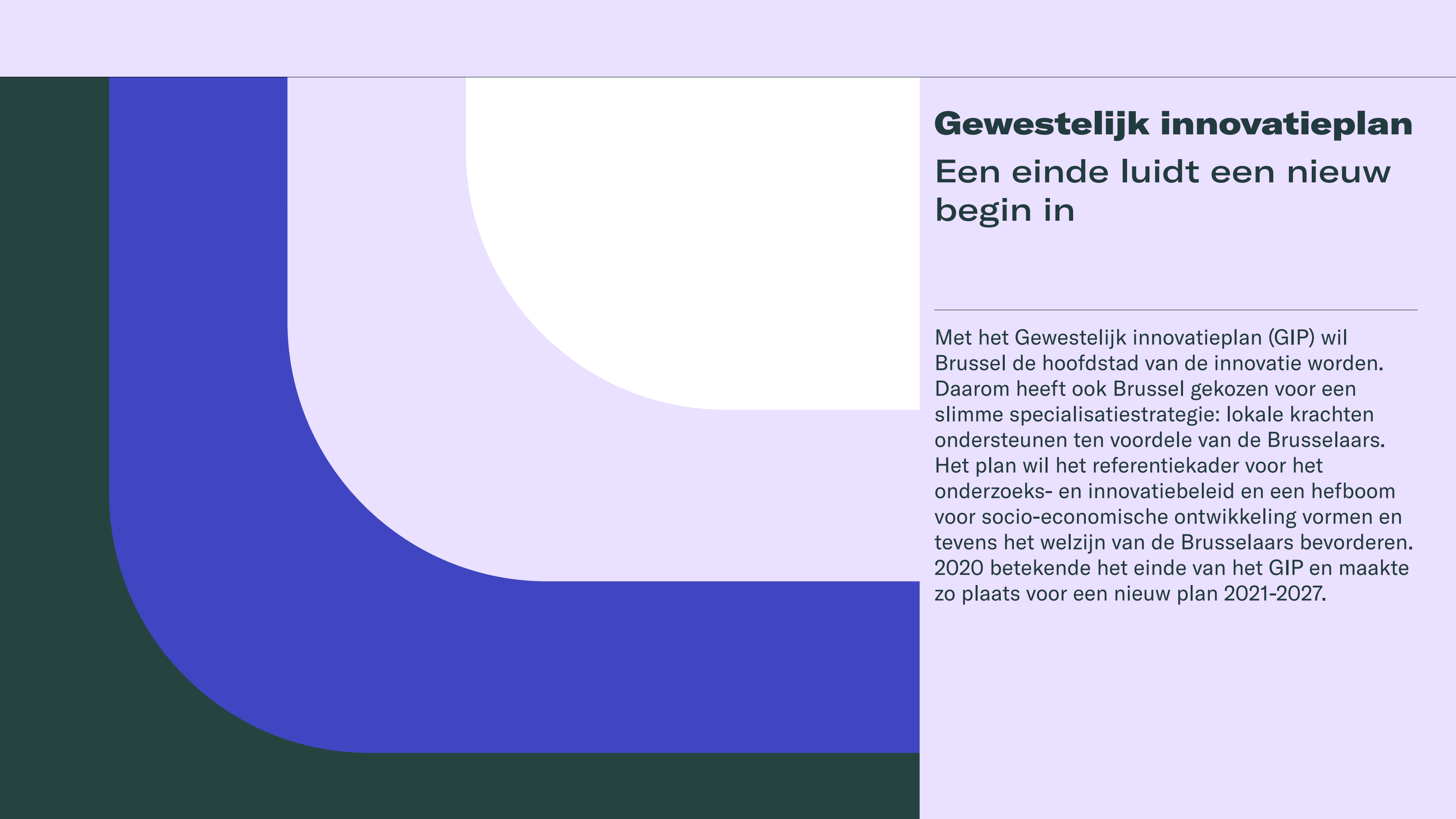
Met experimenten en uitstappen laten we de Brusselse jongeren op een speelse én praktische manier kennismaken met de maatschappelijke uitdagingen rond water, afval, energie en voeding.

Brussel als praktijkomgeving

We triggeren de jongeren ook om zelf uit hun kot te komen met ideeën. Op die manier wordt duurzame ontwikkeling tastbaar.

Zo berekenden de leerlingen van een secundaire school hoeveel het hun school zou kosten om alle oude verlichting te vervangen door ledverlichting. En wanneer de school die investering zou terugverdienen.

Ben jij een leerkracht in Brussel en wil je je leerlingen op een speelse manier laten kennismaken met ecologie en duurzaamheid in Brussel? Surf dan naar [Plateforme DD](#) en schrijf je klas in.



Gewestelijk innovatieplan

Een einde luidt een nieuw begin in

Met het Gewestelijk innovatieplan (GIP) wil Brussel de hoofdstad van de innovatie worden. Daarom heeft ook Brussel gekozen voor een slimme specialisatiestrategie: lokale krachten ondersteunen ten voordele van de Brusselaars. Het plan wil het referentiekader voor het onderzoeks- en innovatiebeleid en een hefboom voor socio-economische ontwikkeling vormen en tevens het welzijn van de Brusselaars bevorderen. 2020 betekende het einde van het GIP en maakte zo plaats voor een nieuw plan 2021-2027.



2020 was ook het jaar dat het Gewestelijk innovatieplan (GIP) op zijn einde liep, tijd om terug te blikken op de acties verdeeld over de vier strategische assen en een vijfde transversale as met domeinspecifieke klemtoon op de drie slimme specialisatie-domeinen met eigen innovatievelden:

Gezondheid – Gepersonaliseerde geneeskunde: met als innovatievelden de ontwikkeling van therapieën en gepersonaliseerde diensten, de verbetering van de zorgketen van het ziekenhuis aan huis (e-gezondheid) en preventie.

Milieu – Groene economie: waarbij ingezet werd op energie-efficiënte, duurzame chemie en kringlooeconomie om het Gewestelijk Programma voor Circulaire Economie (GPCE) en de « smart city »-strategie te optimaliseren.

ICT- Digitale economie: ondersteunt rechtstreeks de strategische activiteitsdomeinen met technologieën als data (verzameling, behandeling en analyse), Internet of Things, beveiliging en beeldverwerking.

Op basis van het GIP 2016-2020 hebben we het arsenaal aan steuninstrumenten voor

innovatie aanzienlijk kunnen uitbreiden. We bereikten hiermee een bredere groep actoren, waardoor ook ondernemingen in de non-profit-sector voortaan kunnen deelnemen aan onderzoeks-en innovatieprojecten. Verder werd de financiële ondersteuning van ondernemingen in de prille ontwikkelingsfase middels pre-seed funding mogelijk.

De steun voor organisatorische of maatschappelijke innovatie was een andere belangrijke verschuiving die zich uitte in onder meer de uitbouw van maatschappelijk georiënteerde programma's zoals Experimental Platforms en Prospective Research en de cofinanciering van Europese ERA-net projecten rond stedelijke veerkracht en transitie.

De kruising van kennisoverdacht tussen sectoren wordt gestimuleerd via programma's als Co-Creation, Applied PhD, de financiële steun voor KTO's (Knowledge Transfer Offices) en adequate hulp bij het opzetten van projecten.

Bij de tussentijdse evaluatie van het GIP in 2018, door de Raad voor het Wetenschapsbeleid van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (RWB-BHG), werd duidelijk dat de omvang en reikwijdte van de bereikte resultaten bijzonder positief was. Bij het einde van het GIP in 2020 kunnen we concluderen dat **93% van de acties succesvol uitgevoerd werden**.

Het nieuwe GIP, dat net zoals zijn voorganger tevens een RIS3 (Regional Innovation

Strategy for Smart Specialisation) omvat, is een geïntegreerde en territoriaal verankerde strategie voor economische transitie die van 2021 tot 2027 de inspanningen en de richting van het nieuwe Gewestelijk innovatieplan bepaalt. Voor de geambieerde economische transitie **richt het gewest zich in de eerste plaats op een verbetering van veerkracht en welvaart van de Brusselse economie, op duurzaamheid, op kwalitatieve jobs en op het welzijn van burgers**.

De ontwikkeling en de uitvoering van de RIS3 is tevens een vereiste van de Europese Commissie in het nieuwe operationele EFRO-programma.

In de geest van een inclusieve samenwerking en 'demand-driven' aanpak werden diverse actoren geconsulteerd en burgers online bevroegd om reële uitdagingen en behoeften van het gewest te koppelen aan het potentieel van het Brusselse ecosysteem van onderzoek en innovatie. Deze inzichten lieten toe om Strategische Innovatiedomeinen (SID) te definiëren waarrond de gewestelijke OOI, investeringen en kenniskapitaal kunnen worden gemobiliseerd. De diepe verankering in het OOI-ecosysteem zorgt ervoor dat we via innovatieve oplossingen lokaal kunnen bijdragen aan de sociale, economische en ecologische vooruitgang die ook in de Europese Green Deal centraal staat.



De favoriete projecten van onze teams

Ontdek onze belangrijke projecten van 2020 en de teams die hieraan gewerkt hebben. Dankzij de competenties van zijn personeelsleden kan Innoviris alle financiële middelen ter beschikking stellen om het innovatieve ecosysteem van Brussel een boost te geven en kan het burgers, bedrijven, onderzoeksorganisaties en actoren uit de non-profitsector met elkaar in contact blijven brengen, stimuleren en ondersteunen.

Cel Strategisch Onderzoek

Project: Cities of Making



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

Het project Cities of Making past in het Europees ERA NET Smart Urban Futures. Bij de samenwerking zijn vier Brusselse teams betrokken: onderzoekers van de VUB en de ULB, de vereniging Latitude en Brussels Enterprises Commerce & Industry. Daarnaast zijn er een aantal buitenlandse partners.

Cities of Making is een project voor toegepast onderzoek dat inzoomt op de problematiek van manufacturing in de stad en zich daarbij laat inspireren door drie Europese steden: Brussel, Londen en Rotterdam. De herindustrialisering van steden op

Het project bewijst hoe de promotie van lokale en milieuvriendelijke productie en korte ketens de ontwikkeling van de stad en haar veerkracht kunnen stimuleren.

basis van plannen, Europese en nationale doelstellingen is een complex proces. Om die stedelijke transitie te doen slagen, moeten we beschikken over verregaande kennis rond vraag en aanbod in een bepaald gebied, opteren voor nieuwe technologieën, politieke en financiële instrumenten ten voordele van het proces inzetten en de beleidsmakers sensibiliseren. Cities Of Making groepeer al die aspecten.

Waarom die keuze?

We hielpen het Brusselse team bij de voorbereidingen en de opvolging. De bijzonder complementaire en heel relevante competenties binnen het Brusselse consortium - maar ook binnen het Engelse en het Nederlandse team - wisten we naar waarde te schatten. Op basis daarvan konden we een kwalitatief project uitwerken waarvan de content en de resultaten op Brussels en Europees niveau kunnen worden benut. Het project werd aangestuurd door financieringsprioriteiten rond maatschappelijke innovatie. De uitstekende communicatievaardigheden van het team, het vermogen om verschillende gewestelijke

spelers (besturen, bedrijfsvertegenwoordigers, politici, burgers en ambachtslui) te mobiliseren, de aanwezigheid binnen hoogstaande Europese netwerken en een geanimeerd debat op verschillende niveaus hebben ons ervan overtuigd dat het project voor het team en het Gewest een succes kon worden.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Gewest?

Het project bracht verrijkende debatten rond industrie en productie in de stad op gang en hield rekening met de Brusselse context. Daarnaast werden de uitdagingen en kansen voor de economische actoren in het Gewest in kaart gebracht. Cities of Making toont aan dat industrialisering en productieprocessen in de stad mogelijk zijn indien er met betrouwbare partners kan worden samengewerkt en er sprake is van een sterk engagement vanuit het beleid. Het project bewijst hoe de promotie van lokale en milieuvriendelijke producten en korte ketens de ontwikkeling van de stad en haar veerkracht kunnen stimuleren.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

Het team van Cities of Making was zich bewust van de complexiteit van het thema en trachtte het onderzoek meteen toegankelijk en tastbaar te maken. Het consortium organiseerde regelmatig evenementen om de overheden te sensibiliseren. Het ging om een bewust duidelijk en transparant project. Na elke projectfase werden ter ondersteuning van het onderzoek video's uitgebracht. Op het einde van het project werd een 60 minuten durende documentaire gedraaid om Urban Manufacturing voor het brede publiek te verduidelijken aan de hand van concrete voorbeelden van vier bedrijven. Het project werd aan de Europese Commissie voorgesteld, evenals tijdens een internationaal congres rond stadsontwikkeling.

Cel Strategisch Onderzoek

Project : PARTICIPATE

Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

Een ziekte of een chronisch gezondheidsprobleem haalt het leven van mensen overhoop. Mensen moeten soms nieuwe geneesmiddelen slikken, zich een ander voedings- of bewegingspatroon eigen maken, van job veranderen, favoriete bezigheden opgeven of andere ressources verkennen. Alles wat in die optiek door patiënten, hun omgeving en de behandelende teams wordt gerealiseerd, wordt gebundeld in wat het PARTICIPATE-project een 'gepersonaliseerd zorgplan' noemt. Het gaat om een tool die de patiënt en het behandelend team helpt om precies die behandeling aan te bieden die met de behoeften van de patiënt rekening houdt. Welke informatie moet daarin worden opgenomen? Hoe moet het plan eruit zien? Hoe ervoor zorgen dat het aan onze eigen behoeften beantwoordt? Hoe er met verzorgers en patiënten over praten? Het zijn enkele van de vragen die het onderzoeksproject PARTICIPATE wil beantwoorden.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Gewest?

Het programma waarbij dit project aansluit, wil een brug slaan tussen het onderzoek en de toekomstige noden van de socio-economische sector in het Gewest. Het project draagt bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest door mee te werken aan de uitbouw van een gezondheidssysteem dat welzijn en een goede gezondheid beschermt. De

uitwerking van nieuwe, kwalitatieve en veilige zorgstrategieën ten behoeve van de patiënt én de opwaardering van gezondheids- en welzijnsberoepen zijn bijkomende positieve elementen voor ons Gewest.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

Het project werd voortgestuwd door een gemeenschappelijk bewustzijn dat door het hele team werd gedeeld. Alle medewerkers voelden zich door de innovaties die ze wilden doorvoeren enthousiast en gemotiveerd. Het project werd afgestemd op de betrokkenen, onder wie de patiënten en de peters van het project. Er werd niet bij de pakken neergezeten. Mensen durfden het aan om onbekende paden te bewandelen en de innovaties door te voeren die Innoviris, in het kader van de projectoproep, voorstelde. Zo werd kennis uit de verpleegkundige wetenschappen meegenomen en voerden patiënten, gezondheidswerkers en onderzoekers een dialoog over de efficiëntie en de onzekerheden van zorgstrategieën. Er werd ook nagedacht over een multiculturele aanpak om nieuwe therapeutische strategieën te ontwikkelen en niet farmaceutische benaderingen te overwegen.

Had Covid gevolgen voor jouw project?

De coronapandemie schortte alle face-to-face onderzoeksactiviteiten op vanaf half maart 2020. In het project werden dan veldinterventietests opgestart. De onzekerheid en de opgelegde gezondheidsmaatregelen leidden tot een reorganisatie en zelfs een annulering van bepaalde activiteiten. Een aantal geplande projectactiviteiten moesten worden bijgestuurd. Aangezien ons project ook te maken heeft met volksgezondheid, ondervonden alle partners (nog steeds!) een aantal gevolgen van de pandemie. Chronische patiënten behoren tot risicogroepen en gezondheidswerkers staan in de frontlinie. Die context zette

een rem op de deelname aan de samenwerkingsactiviteiten in het kader van het project.

Het project draagt bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest door mee te werken aan de uitbouw van een gezondheidssysteem dat welzijn en een goede gezondheid beschermt.

Cel Industrieel Onderzoek

Project: Hakobio, OUAT!



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

We kozen voor het Hakobio Academy project: een AV/VR app voor het creëren en simuleren van werkomgevingen, bedoeld om vorming in de biofarmaceutische industrie te stimuleren. Het gaat om een Europees project in het kader van het Eurostars programma, onder leiding van de Brusselse startup OUAT! en in samenwerking met de Groep IMT, een Frans expert in de aanmaak van content voor wetenschappelijke vorming. Het Hakobio Academy project wil nieuwe vormingsmethodes voor de biotechnologische sector aanbieden door gebruik te maken van virtual en augmented reality. Dit soort immersieve vorming

Het Hakobio Academy project wil nieuwe vormingsmethodes voor de biotechnologische sector aanbieden door gebruik te maken van virtual en augmented reality

plaatst cursisten in bijna reële omstandigheden en geeft hen de kans een actieve rol te spelen, waardoor ze zich meer betrokken voelen en sneller leren. Door hen in die omstandigheden onder te dompelen, kan hun knowhow worden gevalideerd tijdens de interactie met de gesimuleerde omgeving. De content kan ook makkelijk worden aangepast en globaal worden uitgebouwd. Hakobio Academy wil een andere, universele pedagogische oplossing aanbieden die training vergemakkelijkt en de validering van vaardigheden en knowhow mogelijk maakt.

Waarom die keuze?

Dankzij het Hakobio-platform neemt OUAT! het voortouw in de 4de industriële revolutie via een oplossing voor de digitalisering van productieprocessen in de biotechnologische sector. Die sector maakt momenteel een enorme groei door en globaliseert aanzienlijk. Het project is bijzonder vernieuwend, want momenteel bestaat er geen enkele andere oplossing voor het brede publiek om makkelijk 3D content op basis van scenario's uit te werken,

zodat die kan worden gebruikt in uiteenlopende gesloten omgevingen waaraan virtual en augmented reality hoge eisen stellen.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

OUAT! zet de gebruikerservaring centraal, zodat de oplossing voor iedereen toegankelijk en bruikbaar is, los van de technische kennis van de betrokkenen. De (al dan niet technische) functies worden ontwikkeld en voortdurend gevalideerd in nauwe samenwerking met partner IMT en de potentiële klanten.

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

In het kader van dit project liggen de doelstellingen van OUAT! helemaal in de lijn van de missie van Innoviris. Het bedrijf implementeert technologische innovatie in functie van een sociaal doel: vorming. Hier in de biotechnologie, maar op langere termijn in een bredere context - toegankelijker en kwalitatiever maken voor iedereen, ongeacht de kwalificaties of competenties van de betrokkene.

Heb je jouw project moeten bijsturen ingevolge de maatregelen in het kader van de gezondheidscrisis?

De gezondheidscrisis deed de sector teruggrijpen naar digitale en immersieve oplossingen voor de vorming van operatoren en versnelde de commerciële kansen voor het bedrijf. Tegelijk werd de technische ontwikkeling afgeremd, wanneer de oplossing door gebruikers moest worden uitgetest. De gebruikerservaring staat centraal in de ontwikkelde oplossing. Er stonden heel wat sessies in reële omstandigheden gepland met partner IMT en potentiële klanten, die telkens opnieuw moesten worden ingepland.

Cel Industrieel Onderzoek

Project: Solvay/Sabca AM PEEK2PEAK

Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

Het project, in samenwerking met Solvay en SABCA, bestudeert het 3D-printen van polymeren en composieten op basis van PEEK, een thermoplastisch materiaal dat potentieel recycleerbaar is en veel lichter dan de metalen die gewoonlijk worden gebruikt. Momenteel is nog nauwelijks bekend hoe dit polymeer zich tijdens het drukken gedraagt. Solvay wil via dit project meer kennis verwerven over de kenmerken en de grenzen van dit polymeer tijdens het drukken om klanten een volledig gecontroleerde oplossing te kunnen aanbieden, zowel qua materiaal als wat betreft de productieprocessen en de modellering van het gedrag. Dankzij dit project kan SABCA de mogelijkheden verkennen van de technologie en het materiaal om onderdelen op maat te produceren voor de lucht- en ruimtevaartsector. Het gebruik van thermoplastische structuuronderdelen die via 3D-printing werden gemaakt, is op dit moment radicaal vernieuwend voor die sectoren.

Waarom die keuze?

Het project brengt voor het eerst twee grote, vooraanstaande industriële spelers uit Brussel samen - SABCA en Solvay - en dat is uniek voor het gewest. Bovendien leent de bestudeerde fabricagetechniek (3D-printing) zich tot de productie van onderdelen waarvan de geometrie op maat kan worden ontworpen in functie van de beoogde toepassing. Dat opent aantrekkelijke perspectieven, ook al verovert de techniek momenteel

slechts met moeite een plaatsje in de verwerkende industrie. Het gebruik van een resistente kunststof als PEEK biedt tot slot een alternatieve oplossing voor vliegtuig- en raketonderdelen die tot nu toe uit metaal werden gemaakt. De zo gerealiseerde gewichtsbesparing leidt tot een daling in het energieverbruik (en dus in de CO2-uitstoot).

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Gewest?

Het project benadrukt niet alleen het innoverende karakter van Solvay en SABCA als Brusselse spitstechnologiebedrijven, maar genereert ook unieke kennis die op haar beurt de ecologische impact van de Europese lucht- en ruimtevaartsector verkleint.

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

Het bestaan van financiering voor samenwerking op het vlak van onderzoek en ontwikkeling lag aan de basis van dit gezamenlijk innovatieproject tussen twee lokale spelers. Het is de opdracht van Innoviris om onderzoek en innovatie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te stimuleren, en het project was daarvan een mooi voorbeeld.

Had Covid gevolgen voor jouw project?

Covid had uiteraard impact op het werk van de onderzoekers. Tegelijk moesten ze daardoor flexibel en creatief zijn, wat leidde tot een reorganisatie van het werkprogramma, en dat viel goed uit.

Het project benadrukt niet alleen het innoverende karakter van Solvay en SABCA als Brusselse spitstechnologiebedrijven, maar genereert ook unieke kennis die op haar beurt de ecologische impact van de Europese lucht- en ruimtevaartsector verkleint.

Cel Beleid en Monitoring

Project: raadpleging van de burger in het kader van de uitwerking van de missies van het Horizon Europe programma.



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

We wilden de aandacht vestigen op de raadpleging van burgers tijdens twee evenementen in het kader van het [Horizon Europe project](#). Het eerste evenement vond plaats in het kader van het festival [Pint of Science](#). Het thema was: [Shaping Cities of Tomorrow](#). We werkten met Pint of Science samen en nodigden één medewerker van ERRIN (European Regions Research And Innovation Network) uit om de Cities missie in het kader van Horizon Europe vorm te geven. Op basis van die presentatie verdeelden

we de deelnemers in kleine groepen en stelden hen vragen over hun verwachtingen rond hun slimme, klimaatneutrale stad van de toekomst. Tijdens een tweede evenement deden we hetzelfde, maar dan online via het [Citizenlab](#) platform.

Waarom die keuze?

Het raadplegen van burgers bij de uitwerking van een beleid voor onderzoek en innovatie is volgens ons heel actueel en van doorslaggevend belang. Innoviris volgde de implementering van het nieuwe Europese financieringsprogramma voor onderzoek (Horizon Europe, een vervolg op Horizon 2020) op de voet. Horizon Europa wil meer nadruk leggen op het betrekken van burgers bij onderzoek om zo een perspectief van co-constructie voor onderzoeks- en innovatieprojecten te ontwikkelen.

Een concreet voorbeeld van die nieuwe aanpak is het opzetten van missies: door de Europese Commissie gefinancierde OOI-projecten op lange termijn, telkens gericht op het aanpakken van een belangrijke maatschappelijke uitdaging. De missies hebben betrekking op vijf thema's: aanpassing aan de klimaatverandering, kanker, bodemgezondheid en voedsel, slimme en klimaatneutrale steden, oceanen en zeeën. Als financieringsinstelling die een stedelijke regio vertegenwoordigt, hebben wij gekozen voor de burgerraadpleging rond steden.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Gewest?

We moesten achterhalen hoe burgers de toekomst van de stad zien, wat ze verwachten en waarvoor ze bang zijn. We denken al jaren samen na over stedelijke veerkracht, met name via ons programma [Co-Creation](#). De raadpleging van burgers past in de zoektocht naar oplossingen voor de uitbouw van duurzame en veerkrachtige steden.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

De ontmoeting met Brusselaars uit alle lagen van de bevolking was heel verrijkend en zou kunnen fungeren als eerste case study voor andere onderzoeks- en innovatieprogramma's die het experiment willen herhalen.

We moesten achterhalen hoe burgers de toekomst van de stad zien, wat ze verwachten en waarvoor ze bang zijn.

Administratieve cel

Project: overeenkomsten digitaal ondertekenen



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

Wij wilden de aandacht vestigen op de voltooiing van een van de grote lopende projecten in onze cel: de invoering van digitale handtekeningen voor onze begunstigden.

Waarom die keuze?

2020 was niet alleen een turbulent jaar, maar ook een jaar van vernieuwing. De gezondheidscrisis heeft ons ertoe gedwongen onze manier van werken in noodsituaties te herbekijken.

Telewerken is nu de norm en het is voor ons moeilijk geworden om papieren documenten tijdig te verzenden en te ontvangen. De invoering van een krachtig, intuïtief systeem voor digitale handtekeningen dat op Europees niveau wordt erkend, is echt het hoogtepunt van een project waaraan wij al lange tijd werken.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest?

De eigenlijke opdracht van ons instituut is bij te dragen tot het creëren van werkgelegenheid in het Gewest door onderzoek en ontwikkeling te ondersteunen. Dankzij ons systeem voor digitale handtekeningen kunnen we sneller en efficiënter subsidiedossiers verwerken en vlotter inspelen op het stijgende aantal aanvragen.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

Het sterke punt is ongetwijfeld de kortere verwerkingstijd, met name bij de ondertekening van overeenkomsten van projecten met meerdere partners. Daardoor hebben we ons andere werkgewoonten eigen gemaakt en willen we nóg verder gaan in de digitalisering.

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

De doelstellingen van dit project laten ons toe meer rekening te houden met de missie van Innoviris. We kunnen niet alleen meer subsidieaanvragen verwerken, ook is de efficiëntie én de klantervaring tijdens die verwerking beter.

Had Covid gevolgen voor jouw project?

Covid maakte duidelijk dat er dringend een administratieve vereenvoudiging moest komen en dwong ons vooral projecten te stimuleren die door de gezondheidsmaatregelen prioritair zijn geworden.

De invoering van een krachtig, intuïtief systeem voor digitale handtekeningen dat op Europees niveau wordt erkend, is echt het hoogtepunt van een project waaraan wij al lange tijd werken.

Cel Financial Audit

Project: Boekhoudkundige richtlijnen

Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten? Waarom die keuze?

Het project was bedoeld om voor alle begunstigten uniforme boekhoudkundige richtlijnen op te stellen. De bestaande richtlijnen moesten worden herzien in functie van de evoluerende interne en externe behoeften.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest?

Er wordt een tool aangereikt die inspeelt op de behoeften van begunstigten die subsidies van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ontvangen. Zo krijgen ze hulp bij de voorbereiding van bewijsstukken om de uitgaven in het kader van het gesubsidieerde project te staven.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

De sterke punten van dit project zijn de volgende:

- uniformiteit
- vereenvoudiging (gebruik van een vast

tarief voor een deel van de exploitatiekosten en een uurtarief voor alle kosten, inclusief personeelskosten)

- verduidelijking van begrippen: betere definitie van soorten kosten
- integratie van concepten om te voldoen aan de eisen van de Rekenkamer

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

De link is duidelijk, aangezien het om de kern van de activiteiten gaat: de toekenning van subsidies in het kader van onderzoek en innovatie.

Het project was bedoeld om voor alle begunstigten uniforme boekhoudkundige richtlijnen op te stellen. De bestaande richtlijnen moesten worden herzien in functie van de evoluerende interne en externe behoeften.

Cel Budget en Boekhouding

Project: workflow voor aankopen bij Innoviris

Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten? Waarom die keuze?

Het gaat om de uitbouw van een workflow voor aankopen bij Innoviris. Voor het project hebben verschillende cellen samengewerkt (hoofdzakelijk P&O en IT) om het aankoopproces bij Innoviris vlot te trekken en aan te sturen op een betere naleving van de wettelijke bepalingen rond budgettair en boekhoudkundig beheer.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest?

Het financieel beheer in het Gewest is gebaseerd op een deugdelijk beheer in alle instellingen en alle GOB's. Er wordt steeds gelet op de naleving van de boekhoudkundige en budgettaire voorschriften in het kader van aankopen (samenhang en chronologie van bestelbons en facturen, monitoring van de budgettaire reserves bij het aangaan van verplichtingen, ...).

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

Aangezien de workflow nog niet operationeel is, is het voorbarig de sterke punten ervan te definiëren, al willen we wel wijzen op de uitstekende samenwerking met de cel IT.

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

Het project maakt deel uit van de ondersteunende acties en sluit aan bij de doelstelling om de budgettaire processen te optimaliseren en o.a. leveranciers van Innoviris vlotter te betalen.

Had Covid gevolgen voor jouw project?

Het project liep vertraging op doordat er minder interactie was tussen de verschillende partijen die bij de uitwerking van de workflow betrokken waren.



Cel Personeel en Organisatie

Project: analyse en verbetering van de algemene procedures en het beleid in het kader van het welzijnsplan van Innoviris



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

We analyseerden de psychosociale risico's en beseften dat het dagelijks werk van collega's werd beïnvloed door een gebrek aan duidelijkheid over de opdrachten van de teamleaders en de directeurs. We deden een beroep op Möbius als externe dienstverlener om ons te helpen bij het verduidelijken van de beleidsopties. Zo konden we de rol van de directieraad verduidelijken en afbakenen, toelichten waarom het middle management geregeld vergadert en de taken en verantwoorde-

lijkheden van alle cellen en directieleden bij Innoviris in één document bundelen.

Waarom die keuze?

Het gebrek aan organisatorische efficiëntie woog op de motivatie van de personeelsleden. In overleg met de vakbonden ging Innoviris die problematiek als prioritair beschouwen. We moesten aan onze interne werking sleutelen, zodat medewerkers hun energie opnieuw konden gebruiken voor dat deel van het werk dat hen motiveert.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest?

Alle gewestelijke instellingen kunnen aan hun interne werking sleutelen. Zo kunnen werkgevers mikken op intrinsieke motivatie van medewerkers om de operationele doelstellingen te halen.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

In virtuele workshops kwamen personeelsleden aan het woord en konden zij hun mening geven over de werking van de besluitvormingsorganen bij Innoviris. Beleid is immers niet enkel een zaak van managers!

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

We willen ons profileren als een professioneel werkende instelling om de begunstigden van onze diensten én onze medewerkers een optimale ervaring te bieden.

Heb je jouw project moeten bijsturen ingevolge de maatregelen in het kader van de gezondheidscrisis?

Ja, absoluut. Het project verliep volledig digitaal. Het was onze bedoeling de consultants naar de werkvloer te halen, zodat ze de cultuur binnen Innoviris konden leren kennen. Door de overschakeling op telewerk moesten we het anders aanpakken: veel interviews, gesprekken via Teams en virtuele workshops.

We moesten aan onze interne werking sleutelen, zodat medewerkers hun energie opnieuw konden gebruiken voor dat deel van het werk dat hen motiveert.

Cel IT

Project: verhuis van Innoviris



Kan je ons het favoriete project van je team toelichten? Waarom die keuze?

De verhuis van Innoviris. Als we het vanuit de IT bekijken, is een verhuis immers altijd een complex gegeven met aanzienlijke gevolgen voor de gebruikers. Het risico bestaat dat er vrij veel problemen opduiken. Verhuizen tijdens een gezondheidscrisis komt trouwens niet vaak voor!

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest?

De medewerkers van Innoviris zijn nu veel beter geïnstalleerd en beschikken over meer werkruimte. Naar aanleiding van

de verhuis werd een groot deel van de IT-apparatuur bovendien vervangen en konden we het materiaal dat we niet meer gebruikten aan noodlijdende scholen schenken.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

De sterke punten van dit project zijn: de organisatie, de coördinatie die voor een vlotte uitvoering van het project noodzakelijk was en de vernieuwing van een deel van de infrastructuur. Het hele team kreeg ook meer technisch inzicht.

Is er een link tussen de doelstellingen van het project en de missie van Innoviris?

Zeker en vast, dankzij de verhuis zal het personeel efficiënter kunnen werken en op die manier meehelpen om onze opdrachten te vervullen.

Had Covid gevolgen voor jouw project?

Er zijn voor- en nadelen. Het belangrijkste voordeel van Covid was dat er weinig medewerkers op kantoor waren. Hierdoor konden onze kantoren gemakkelijker ingericht worden.

Helaas hebben de teams tot op vandaag nog niet kunnen genieten van de nieuwe ruimtes en dit vanwege het telewerk.

Naar aanleiding van de verhuis werd een groot deel van de IT-apparatuur bovendien vervangen en konden we het materiaal dat we niet meer gebruikten aan noodlijdende scholen schenken.

Cel Sensibilisering

Project: Tentoonstelling 'IMG' georganiseerd door vzw Les Meutes - Ohme



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

IMG is een tentoonstelling die wetenschappelijke beelden en reproducties van kunstwerken samenbrengt voor een dialoog op basis van gelijkenissen, analogieën en verschillen tussen beide werelden. De tentoonstelling gaat dieper in op beeldvorming en nodigt kijkers uit om een spel te spelen waarin moderne kunsten en hedendaagse wetenschap in elkaar overvloeien. De tentoonstelling is het resultaat van een samenwerking tussen Ohme, het departement Informatica van de ULB et le Museum van Elsene. Ze gaat uit van een unieke verzameling

microscopische beelden uit de vele laboratoria van de ULB en van de digitalisering van verschillende museumcollecties om de artistieke en wetenschappelijke uitmuntendheid van Brussel in de verf te zetten. Voor de samenstelling van de tentoonstelling selecteerde Ohme 15 beelden uit verschillende onderzoeks-laboratoria, verzameld door het departement Informatica. Die beelden werden aan de medewerkers van het Museum van Elsene doorgespeeld. Zij selecteerden op hun beurt 15 kunstwerken uit hun collectie.

Waarom die keuze?

Het bundelen van wetenschappelijke en artistieke elementen in een allesomvattende ervaring komt los van de traditionele catalogi en legt synergieën tussen disciplines bloot. Die kruisbestuiving tussen kunst en wetenschap opent de kijker de ogen en stimuleert de creativiteit en innoverende denkpatronen.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Gewest?

Het project biedt Brusselaars een kwalitatieve ervaring, ontstaan vanuit een nauwe samenwerking tussen toonaangevende artistieke en wetenschappelijke instellingen in Brussel, en dat binnen een toegankelijk en geëngageerd kader. Door beelden rond verschillende onderzoeksthema's 'uit de kast te halen', wil de ULB het publiek op een originele manier informeren en inspireren rond wetenschap. Daarnaast wil deze actie vooraanstaande instellingen op het vlak van kunst en wetenschap met elkaar in contact brengen om inspirerende samenwerkingsverbanden op lange termijn mogelijk te maken.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

Drie aspecten laten ons toe het project te beschouwen als een originele manier om het brede publiek voor wetenschap en innovatie warm te maken. In de eerste plaats is er de wisselwerking tussen kunst en wetenschap, die het bewustzijn en de wetenschappelijke en artistieke nieuwsgierigheid aanscherpen. Ten tweede is er de locatie waar de tentoonstelling doorgaat: See U, een locatie voor experimenten, leerprocessen en culturele uitwisseling. En tot slot is er de originele manier waarop kunstwerken worden getoond: op een doek dat in de hal van het gebouw hangt. Door beelden te associëren met de wereld van wetenschap en technologie, is de tentoonstelling uitgegroeid tot een uitstalraam voor kunstwerken.

De tentoonstelling gaat dieper in op beeldvorming en nodigt kijkers uit om een spel te spelen waarin moderne kunsten en hedendaagse wetenschap in elkaar overvloeien.

Cel Communicatie

Project: onze digitale strategie



Kan je ons het favoriete project van jouw team toelichten?

Naast de opstelling van ons communicatieplan, besloten we ons op onze digitale strategie toe te spitsen. We wilden een stand van zaken opmaken rond onze aanwezigheid op de vier populairste sociale netwerken:

[LinkedIn](#) [Facebook](#) [Twitter](#) [Instagram](#)

Waarom die keuze?

De uitbouw van onze communicatiestrategie deed ons nadenken over onze huidige aanwezigheid op onze netwerken en over

onze communicatiedoelstellingen op korte en middellange termijn. We identificeerden ook ons doelpubliek en de bijhorende verwachtingen op de verschillende sociale netwerken. Operationeel gezien, werkten we een deel van het jaar samen met een communicatiebureau om onze strategie te optimaliseren en onze content aan te maken en te publiceren. We volgen de nieuwste trends inzake onderzoek en innovatie op de voet en behouden een overzicht van de door Innoviris gefinancierde projecten. In dat kader pakken we sinds 2019 uit met het concept City of Innovators, een unieke manier om het publiek te laten kennismaken met de innovatieve krachten die bijdragen tot de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Dankzij hun competenties, hun energie en hun ideeën, bepalen zij de toekomst van Brussel. Het project is een mooi voorbeeld van 360° communicatie. Meestal publiceren we een interview met een innovator op onze website, een uitgebreid filmpje op Facebook en een artikel met video op LinkedIn en Twitter.

Hoe draagt het project bij tot de ontwikkeling van het Brussels Gewest?

Een doordachte digitale strategie kan onze aanwezigheid op social media verbeteren. Dat is belangrijk om ons bij meer mensen bekend te maken en nieuwe begunstigden aan te trekken. Hoe meer financieringsaanvragen voor relevante projecten we ontvangen, hoe groter onze bijdrage tot de ontwikkeling van het Gewest. We maken er dan ook een erezaak van om burgers te wijzen op de reële impact van Innoviris, met name via campagnes als City of Innovators.

Welke sterke punten van dit project kunnen anderen inspireren?

Tijdens de uitwerking van de communicatiestrategie gingen we ook nadenken over onze aanwezigheid op andere social media. Stay tuned!

Had Covid gevolgen voor jouw project?

Covid had gevolgen voor al onze projecten! Dankzij onze aanwezigheid op social media, konden we echter contact blijven houden en mensen in die soms moeilijke periode blijven begeleiden. Tijdens de schoolvakantie bijvoorbeeld hebben we een aantal sensibiliseringsactiviteiten rond wetenschap georganiseerd die kinderen thuis makkelijk konden volgen.

We maken er dan ook een erezaak van om burgers te wijzen op de reële impact van Innoviris, met name via campagnes als City of Innovators.

Charleroisesteenweg 112
1060 Brussel

+32 2 600 50 37

info@innoviris.brussels
www.innoviris.brussels

**Ontdek dit jaarverslag in PDF
en al onze cijfers 2020.**

Zin om meer te weten?

Neem een kijkje op innoviris.brussels

We
fund

Your
future